

	UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE E.S.E.	Cód.: DES-PL-PI-02
	IBAGUE TOLIMA	
	PROCESO DE	
	SUBPROCESO DE	Fecha abril de 2018
RENDICON DE CUENTAS UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE		
Elaborado: Comité Gerencial	Revisado: Comité Gerencial	Aprobado: Pagina

INFORME DE RENDICION DE CUENTAS

AÑO 2017

ELSA GRACIELA MARTINEZ ECHEVERRY

Gerente

IBAGUE – TOLIMA

ABRIL DE 2018

NUESTROS SERVICIOS AL ALCANCE DE TODOS

 <p>Unidad de Salud de Ibagué E.S.E. Nuestros servicios al alcance de todos</p>	UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE E.S.E. IBAGUE TOLIMA		Cód.: DES-PL-PI-02
	PROCESO DE		Fecha abril de 2018
	SUBPROCESO DE		
	RENDICON DE CUENTAS UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE		Página

INTRODUCCION

La rendición de cuentas de la administración pública es un espacio de interlocución entre los servidores públicos y la ciudadanía; tiene como finalidad generar transparencia, condiciones de confianza entre gobernantes y ciudadanos y garantizar el ejercicio del control social a la administración pública; sirviendo además de insumo para ajustar proyectos y planes de acción para su realización.

Los principales objetivos de la rendición de cuentas son:

- Fortalecer el sentido de lo público.
- Recuperar la legitimidad para las Instituciones del Estado.
- Facilitar el ejercicio del control social a la gestión pública.
- Contribuir al desarrollo de los principios constitucionales de transparencia, responsabilidad, eficacia, eficiencia e imparcialidad y participación ciudadana en el manejo de los recursos públicos.
- Constituir un espacio de interlocución directa entre los servidores públicos y la ciudadanía, trascendiendo el esquema de que esta es solo una receptora pasiva de informes de gestión.
- Servir como insumo para ajustar proyectos y planes de acción de manera que responda a las necesidades y demandas de la comunidad (DNP, Guía para rendición de cuentas).

La Audiencia Pública tiene su base legal en el artículo 32 del Capítulo Octavo de la Ley 489 de 1998, sobre "Democratización y Control Social a la gestión pública". Las Audiencias Públicas son concebidas como una de las acciones necesarias para involucrar a los ciudadanos y organizaciones de la sociedad civil en la formulación, ejecución, control y evaluación de la gestión pública.

El presente informe corresponde a los resultados de la gestión administrativa, financiera y de servicios prestados por la USI ESE en el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2017 y está soportado en los reportes e informes enviados al Ministerio de Salud, la Supersalud, Contaduría General, Contralorías y Secretaría de Salud del Tolima.

 <p>USI Unidad de Salud de Ibagué E.S.E. Nuestros servicios al alcance de todos</p>	UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE E.S.E. IBAGUE TOLIMA	Cód.: DES-PL-PI-02
	PROCESO DE	Fecha abril de 2018
	SUBPROCESO DE	
	RENDICON DE CUENTAS UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE	
	Elaborado: Comité Gerencial	Revisado: Comité Gerencial
	Aprobado:	Página

1.- GENERALIDADES LA INSTITUCIÓN

La Unidad de Salud de Ibagué USI-E.S.E., nace en desarrollo de los contenidos normativos del artículo 16 de la Ley 10 de 1990, cuando se autoriza a los departamentos y sus entidades descentralizadas la cesión a los municipios de los bienes, elementos e instalaciones destinadas a la prestación de servicios de salud con el fin de poder atender los niveles de salud que le corresponden, es así como el Hospital Departamental **Federico Lleras Acosta de Ibagué**, en su calidad de Entidad descentralizada según lo está establecido en el **artículo 2º de la Ordenanza Departamental N° 086 del 28 de Diciembre de 1994, sede al Municipio de Ibagué los recursos correspondientes al primer nivel de atención incluyendo la planta de personal vinculada a los centros de salud, puestos de salud y sección de saneamiento.**

Es entonces cuando el Concejo Municipal de Ibagué, expide **el Acuerdo 077 del 24 de diciembre de 1996 y crea la Unidad de Salud de Ibagué Empresa Social del Estado**, conformada por las Unidades Intermedias, Centros y Puestos de salud, con categoría especial de Entidad Pública, descentralizada del orden Municipal, dotada de Personería Jurídica, patrimonio propio y autonomía administrativa, adscrita a la Secretaría de Salud Municipal e integrante del Sistema de Seguridad Social en Salud, sometida al régimen jurídico previsto en el capítulo III, artículos 194, 195 y 197 de la Ley 100 de 1993.

Mediante Acuerdo No. 010 de 1996, la Junta Directiva del Hospital San Francisco, en virtud de la creación de la Unidad de Salud de Ibagué USI-ESE, y para financiar su funcionamiento, **autorizaron al Gerente** del Hospital San Francisco, **para abrir** un rubro en el presupuesto de esa vigencia (1996), en **una cuenta** en contabilidad y en una entidad bancaria **para manejar los recursos** del régimen subsidiado **de los Centros y Puestos de Salud del Municipio de Ibagué**, mientras se consolidaba la nueva entidad.

Para el año 2011 la Unidad de Salud de Ibagué USI-E.S.E., gestionó los recursos económicos y financieros para la construcción de la Unidad Intermedia de los Barrios del Sur, ampliando la cobertura en prestación de servicios para beneficio y comodidad de los usuarios en atención primaria de ese sector de la ciudad.

A partir de la expedición del **Acuerdo No. 009 de agosto 11 de 2017**, proferido por el **Concejo Municipal de Ibagué**, en el que se facultó al **Alcalde Municipal para NUESTROS SERVICIOS AL ALCANCE DE TODOS**

 <p>Unidad de Salud de Ibagué E.S.E.</p> <p>Nuestros servicios al alcance de todos</p>	UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE E.S.E. IBAGUE TOLIMA			Cód.: DES-PL-PI-02
	PROCESO DE			
	SUBPROCESO DE			Fecha abril de 2018
	RENDICON DE CUENTAS UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE		Aprobado:	Página

realizar la fusión de las Empresas Sociales del Estado del orden Municipal, la entidad viene afrontando una serie de transformaciones en cada una de sus áreas que requieren inmediata intervención.

En uso de dichas facultades, el Alcalde de Ibagué profiere el Decreto Municipal No. 1000-0754 de agosto 25 de 2017, donde fusiona las Empresas Sociales del Estado del Municipio de Ibagué, denominadas Unidad de Salud de Ibagué Empresa Social del Estado U.S.I. – E.S.E. y el Hospital San Francisco E.S.E., en una sola empresa, cuya denominación es Unidad de Salud de Ibagué U.S.I. –E.S.E., y quien debe garantizar la continuidad de la prestación de servicios de salud a la población que venía atendiendo ésta y el Hospital San Francisco E.S.E., para efectos legales y demás, el otrora Hospital se convierte en una Unidad Intermedia de la USI – ESE.

Como corresponde, la Junta Directiva de la Unidad de Salud de Ibagué Empresa Social del Estado U.S.I. – E.S.E ., mediante la expedición de actos administrativos, hace realidad el proceso de fusión y por Acuerdo No. 011 de septiembre 08 de 2017, aprobó la incorporación de la planta de cargos del Hospital San Francisco E.S.E., a la planta de cargos de la Unidad de Salud de Ibagué U.S.I- E.S.E., de forma transitoria, en los términos establecidos en el Artículo 4 del Decreto 1000-0754 de 2017, de igual manera los manuales de funciones y demás actos tendientes a darle continuidad y permanencia a las dos entidades garantizando la prestación de los servicios en cada uno de los puntos de atención.

1.1 RESPUESTA INSTITUCIONAL - PORTAFOLIO DE SERVICIOS DE LA ESE.

La respuesta institucional se realiza a través de un amplio portafolio de servicios de baja complejidad con énfasis en la promoción y prevención de la enfermedad en las diferentes puntos de atención como Unidades Intermedias, Centros de Salud y equipos extramurales que atienden en los Puestos de Salud rurales, los cuales fueron todos reabiertos y puestos en funcionamiento para beneficio de la comunidad.

GESTION AMBULATORIA

ATENCION MATERNO INFANTIL

- ✓ Consulta Preconcepcional

NUESTROS SERVICIOS AL ALCANCE DE TODOS

 <p>U.S.I. Unidad de Salud de Ibagué E.S.E. Nuestros servicios al alcance de todos</p>	UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE E.S.E.		
	IBAGUE TOLIMA		
	PROCESO DE		
	SUBPROCESO DE		
RENDICON DE CUENTAS UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE			Fecha abril de 2018
Elaborado: Comité Gerencial	Revisado: Comité Gerencial	Aprobado:	Página

- ✓ Consulta Medicina General Gestantes
- ✓ Consulta Médica Control Prenatal
- ✓ Consulta Enfermería Control Prenatal
- ✓ Consulta Odontología

CONSULTA OTROS SERVICIOS

- ✓ Consulta de Urgencias.
- ✓ Hospitalización y sala de partos
- ✓ Laboratorio Clínico de Baja Complejidad.
- ✓ Apoyo diagnóstico y terapéutico
- ✓ Observación.
- ✓ Traslado Asistencial Básico
- ✓ Servicio Farmacéutico.
- ✓ Salud Pública

Contamos con la capacidad técnica y científica, para desarrollar programas y actividades colectivas de salud pública en:

- ✓ Acciones de promoción de la salud y calidad de vida
- ✓ Acciones de prevención de los riesgos biológicos, sociales, ambientales y sanitarios.
- ✓ Acciones de vigilancia en salud y gestión del conocimiento
- ✓ Programas de Vigilancia Epidemiológica.

 <p>U.S.I. Unidad de Salud de Ibagué E.S.E. Nuestros servicios al alcance de todos</p>	UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE E.S.E. IBAGUE TOLIMA			Cód.: DES-PL-PI-02
	PROCESO DE			Fecha abril de 2018
	SUBPROCESO DE			
	RENDICON DE CUENTAS UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE			Página

Horario de Atención:

SERVICIO	HORARIO
Consulta externa	<u>Lunes a jueves</u> 7:00 am a 11:30 m y de 2:00 pm a 06:30 pm <u>Viernes</u> 7:00 am a 11:30 m y de 2:00 pm a 5:30 pm
Urgencias	24 Horas

Tabla.1 Horario de atención.

La propuesta de la USI ESE es consolidarse como el único prestador primario público para Ibagué y los municipios que conforman la micro red centro del departamento, con servicios que incluye las especialidades básicas y las que atienden a la población en las rutas priorizadas.

1.1. CAPACIDAD INSTALADA

1.1.1. ZONA URBANA

1.	C.S. CHAPETON	6.	U.I. JORDAN 8 ^a	11.	C.S. TOPACIO	16.	C.S. PICALEÑA
2.	C.S. CIUDAD IBAGUE	7.	C.S. DELICIAS	12.	C.S. JARDIN	17.	C.S. FRANCIA
3.	C.S. 20 DE JULIO	8.	C.S. AMBALA	13.	C.S. LA CIMA	18.	C.S. URIBE URIBE
4.	C.S. GAITAN	9.	C.S. GAVIOTA	14.	C.S. JORDAN 2 ET	19.	C.S. BOSQUE
5.	C.S. VILLAMARLEN II	10.	U.I. SALADO	15.	C.S. BELLO HTE	20.	U.I SUR
21.	U.I. SAN FRANCISCO						

NUESTROS SERVICIOS AL ALCANCE DE TODOS

	UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE E.S.E. IBAGUE TOLIMA			Cód.: DES-PL-PI-02
	PROCESO DE			
	SUBPROCESO DE			
	RENDICON DE CUENTAS UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE			
Elaborado: Comité Gerencial	Revisado: Comité Gerencial	Aprobado:	Página	Fecha abril de 2018

Tabla.2 Capacidad Instalada – Zona urbana

Gráfico.1 Distribución red área urbana

1.1.2. ZONA RURAL

1.	P. TOTUMO	6.	P. CARMEN DE BULIRA	11.	P. LLANO DEL COMBEIMA
2.	P. COELLO- COCORA	7.	P. PASTALES	12.	P. PEÑARANDA
3.	P. TAPIAS	8.	P. CHINA ALTA	13.	P. SAN JUAN DE LA CHINA
4.	P. DANTAS	9.	P. JUNTAS	14.	P. TOCHE
5.	P. LA LINDA	10.	P. VILLA RESTREPO	15.	P. SAN BERNARDO

Tabla.3 Capacidad Instalada – Zona Rural

 <p>U.S.I. Unidad de Salud de Ibagué E.S.E. Nuestros servicios al alcance de todos</p>	UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE E.S.E. IBAGUE TOLIMA		Cód.: DES-PL-PI-02
	PROCESO DE SUBPROCESO DE		Fecha abril de 2018
	RENDICON DE CUENTAS UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE		
	Elaborado: Comité Gerencial	Revisado: Comité Gerencial	Aprobado: Aprobado: Pagina

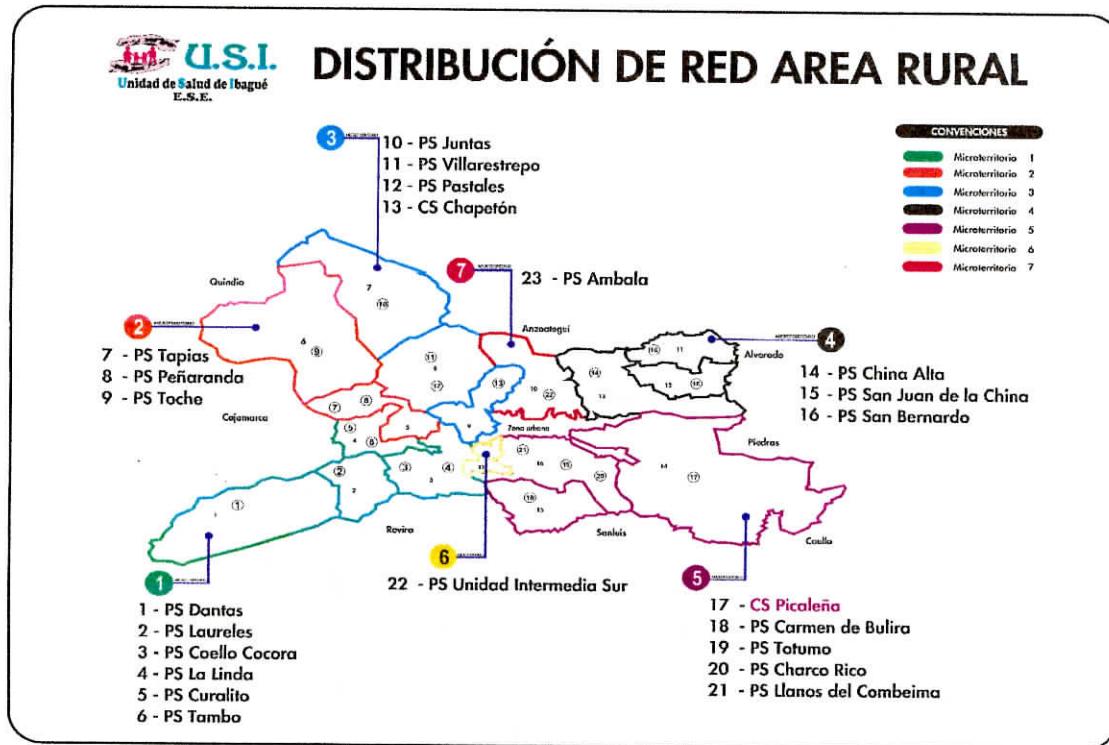


Gráfico.2 Distribución red área Rural

En total, la USI ESE tiene inscritos en REPS 36 puntos de atención o sedes para prestación de servicios en el municipio, constituyéndose en una ventaja competitiva, por ser el único prestador que tiene presencia en todo el municipio.

1.2. PLATAFORMA ESTRATEGICA

1.2.1. MISION

Somos una Empresa Social del Estado prestadora de servicios de Salud, con una extensa red de servicios en el municipio de Ibagué tanto en el área urbana como rural.

NUESTROS SERVICIOS AL ALCANCE DE TODOS

 <p>U.S.I. Unidad de Salud de Ibagué E.S.E. Nuestros servicios al alcance de todos</p>	UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE E.S.E. IBAGUE TOLIMA		
	PROCESO DE		
	SUBPROCESO DE		
	RENDICON DE CUENTAS UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE		
	Elaborado: Comité Gerencial	Revisado: Comité Gerencial	Aprobado: Aprobado:

Cód.: DES-PL-PI-02

Fecha abril de 2018

Pagina

Aportamos al Sistema de Seguridad Social en Salud nuestros mayores esfuerzos, para mejorar la calidad de vida en especial de la población más vulnerable, a través de las actividades de Promoción, Prevención, Tratamiento, Rehabilitación y Paliación, comprometidos con una atención humanizada que respeta los derechos de todos los usuarios.

1.2.2. VISION

Para el año 2020 seremos la Institución Prestadora de Servicios de Salud de Ibagué con mayor cubrimiento en la red de servicios de salud del municipio, centrados en la atención primaria y enfocada hacia las personas, la familia y la comunidad, contribuyendo al mejoramiento de la calidad de vida y la reducción de las brechas e inequidades en materia de salud.

1.2.3. MAPA DE PROCESOS

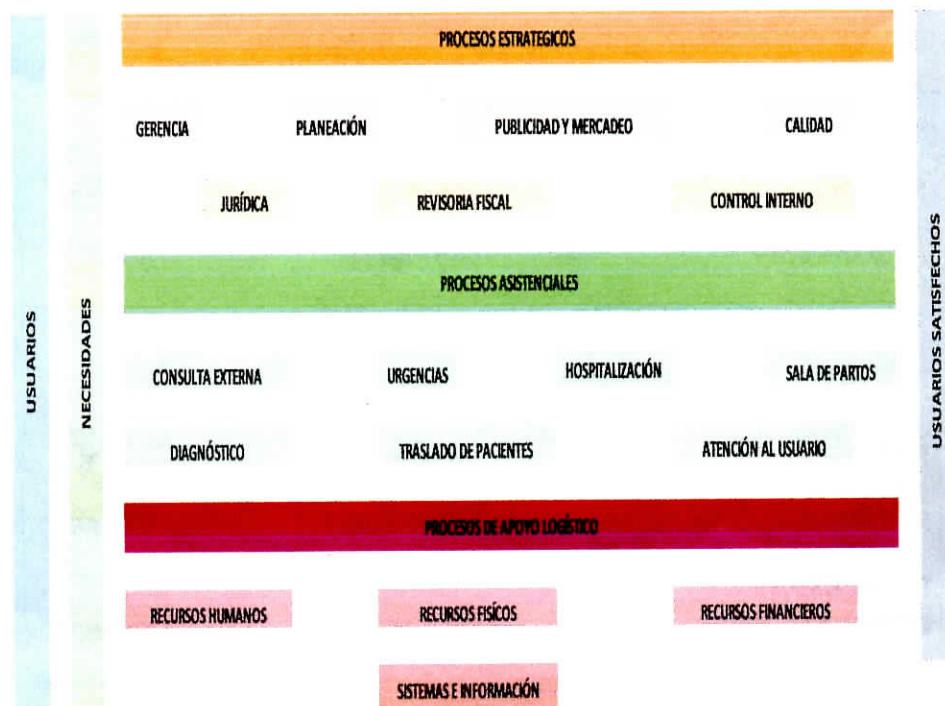


Gráfico. 3 Mapa de procesos

1.3. POBLACION SEGÚN REGIMEN A ATENDER POR LA USI ESE.

ASEGURAMIENTO A DICIEMBRE 2017 SEGÚN MINSALUD		
REGIMEN	POBLACIÓN	%
CONTRIBUTIVO	338.185,00	64,51%
SUBSIDIADO	172.613,00	32,92%
EXEPCIO Y ESPECIAL	13.467,00	2,57%
TOTAL	524.265,00	100,00%
POBLACION DANE	564.076,00	
COBERTURA	92,94%	

Tabla.4 Población Según Régimen.

EAPB	USUARIOS CONTRATADOS A DICIEMBRE DE 2017	%
NUEVA EPS	23.476,00	15,45%
COMPARTA	32.788,00	21,58%
SALUD VIDA SUBSIDIADO	38.413,00	25,29%
SALUD VIDA CONTRIBUTIVO	1.345,00	0,89%
PIJAOSALUD	10.034,00	6,61%
MEDIMAS	45.851,00	30,18%
TOTAL USUARIOS CONTRATADOS	151.907,00	100,00%

Tabla.5 Usuarios contratados.

NUESTROS SERVICIOS AL ALCANCE DE TODOS

	UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE E.S.E. IBAGUE TOLIMA	Cód.: DES-PL-PI-02
	PROCESO DE	
	SUBPROCESO DE	Fecha abril de 2018
	RENDICON DE CUENTAS UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE	
Elaborado: Comité Gerencial	Revisado: Comité Gerencial	Aprobado: Pagina

Análisis.

Ibagué a diferencia de los demás municipios del departamento **cuenta con el 64,5% de su población asegurada en régimen contributivo** y por su ubicación y número de usuarios, **las EPS tienen sus propias IPS** para atender los servicios básicos y algunas especialidades. **La mayor población contratada para prestar servicios con la USI ESE se encuentra en el régimen subsidiado**, siendo su principal contratante Medimás con el 30,2% del total, seguido de Salud vida, comparta y Nueva EPS, sin embargo preocupa la disminución año tras año del número de usuarios contratados razón por la cual la ESE ha emprendido trabajo con las EAPB para buscar mayor contratación y mejores tarifas.

 <p>U.S.I. Unidad de Salud de Ibagué E.S.E. Nuestros servicios al alcance de todos</p>	UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE E.S.E.			Cód.: DES-PL-PI-02
	IBAGUE TOLIMA			
	PROCESO DE			
	SUBPROCESO DE			
	RENDICON DE CUENTAS UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE		Fecha abril de 2018	
Elaborado: Comité Gerencial	Revisado: Comité Gerencial	Aprobado:	Página	

2. GESTION FINANCIERA

2.1. ANALISIS COMPARATIVO BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 2017 Y 2016 (CIFRAS EN PESOS)



UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE U.S.I. -E.S.E
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
A 31 DE DICIEMBRE DE 2016 y 2017
(Cifras en pesos Colombianos)

ACTIVO	dic-17	dic-16	ACTIVO	dic-17	dic-16
CORRIENTE	18,617,259,314.31	9,741,840,176.03	CORRIENTE	14,336,752,945.72	6,833,853,822.29
Efectivo y Equivalente de Efectivo	6,850,410,928.89	3,801,827,616.09			
Caja	977,807.00	0.00			
Depósito en Instituciones Financiera	5,918,670,856.92	3,801,827,616.09			
Efectivo de Uso Restringido	322,670,856.07	0.00			
CUENTAS POR COBRAR	11,352,849,549.54	6,289,005,217.70	CUENTAS POR PAGAR	9,445,554,576.88	4,674,698,037.05
Prestación de Servicios de salud	9,218,500,549.33	4,836,091,076.69	Adquisición de Bienes y Servicios	2,981,470,947.37	1,857,774,682.63
Copagos Régimen Subsidiado	421,342,313.18	0.00	Recursos a favor de terceros	20,521,625.00	2,036,622.00
Otras cuentas por cobrar	1,953,047,679.99	992,903,133.77	Descuentos de nómina	647,864,115.93	523,036,354.82
cuentas por cobrar de difícil cobro	58,899,846.55	56,969,846.55	Servicios y Honorarios	4,750,017,055.00	2,169,161,239.00
Deterioro Acumulado de cuentas por cobrar	(297,018,835.51)	(297,018,835.51)	Retención en la fuente e impuesto de bien	42,084,557.00	19,575,577.00
INVENTARIOS	396,730,238.88	180,940,369.34	Impuestos, contribuciones y tasas	30,791,300.00	17,642,290.00
Materiales para la prestación de servicios	396,557,590.75	180,940,369.34	Otras cuentas por pagar	77,584,098.78	63,816,922.00
En Transito	172,648.13	0.00	Creditos Judiciales	689,453,900.00	640,208.00
OTROS ACTIVOS	17,268,597.00	470,066,972.99	Servicios Públicos	72,052.00	20,313,941.00
Gastos pagados por anticipado	17,266,900.00	470,065,275.90	Avances y Anticipos Recibidos	165,002,845.72	0.00
Cargos diferidos	0.00	0.00	BENEFICIO A LOS EMPLEADOS	4,203,866,435.68	1,638,905,282.87
Avance y anticipos entregados	1,607.00	1,697.00	Beneficio a los Empleados a Corto Plazo	4,080,316,342.88	1,557,879,081.97
NO CORRIENTE	34,360,772,348.10	20,407,654,944.22	Beneficio por Terminación Del Vinculo L.	203,650,993.00	81,026,211.00
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	30,623,641,357.08	13,814,435,623.90	PASIVOS ESTIMADOS	607,229,512.00	520,248,071.31
Terrenos	4,240,772,297.00	2,678,879,570.00	Provisión para contingencias	607,229,512.00	520,248,071.31
Propiedades, Planta y Equipo en Transito	1,075,220,445.15	0.00	Otras Provisiones Diversas	0.00	0.00
Bienes muebles en bodega	251,320,700.96	92,602,931.15	OTROS PASIVOS	2,420.96	2,420.96
Edificios	23,810,899,145.10	10,262,627,210.57	Avances y Anticipos Recibidos	0.00	0.00
Plantas, Ductos y Tuberías	150,114,347.00	0.00	Ingresos Recibidos por Anticipado	2,420.96	2,420.96
Redes, Líneas y Cables	98,224,000.00	0.00	TOTAL PASIVO	14,336,752,945.72	6,833,853,822.29
Manutención y Equipo	20,939,347.63	262,794,176.00	PATRIMONIO	38,641,278,716.69	23,405,541,297.96
Equipo medico científico	3,684,612,835.12	1,945,722,529.26	PATRIMONIO INSTITUCIONAL	38,641,278,716.69	23,405,541,297.96
Muebles y enseres	1,397,071,572.50	188,555,333.10	Capital Fiscal	29,067,108,601.50	14,342,191,735.81
Equipos de comunicación y computación	1,720,469,743.82	940,940,110.76	Utilidad o pérdida de ejercicio anteriores	0.00	0.00
Equipo de transporte, tracción y elevación	1,234,462,312.00	642,104,700.00	Resultados del ejercicio	250,388,249.27	36,269,120.29
Equipo de comedor, Cocina Depensa	187,176,966.00	0.00	Supervariación por donación	0.00	530,613,810.56
Deterioro acumulado prop planta y E	(7,575,316,679.03)	(3,058,537,026.29)	Supervariación por valorización	0.00	4,604,926,022.30
Deterioro acumulado prop planta y E	(35,106,632.07)	(142,253,708.05)	Patrimonio institucional incorporado	0.00	3,811,538,800.00
INVERSIONES	336,097,451.14	17,012,178.38	Impacto por la transición al nuevo marco	8,723,781,890.92	0.00
Inversiones en Entidades	18,962.00	0.00	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	62,978,031,662.41	30,239,395,120.25
Inversiones Adm de Liquevidad a vlr Mercas	29,415,431.00	0.00	CUENTAS DE ORDEN ACREDITADORAS		
Inversiones Adm de Liquevidad	300,663,058.14	17,012,178.38	Responsabilidades contingentes	16,263,356,676.00	3,500,454,173.00
CUENTAS POR COBRAR	994,202,216.30	1,963,274,247.38	Acreedores por contra (db)	16,213,356,676.00	3,500,454,173.00
Servicios de salud	3,996,101,147.83	3,996,101,147.83	JORGE ALBERTO VAQUERO CÁMERA TP101940-T Poder Ejecutivo		
Cuentas de difícil cobro	1,978,999,402.81	0			
Deterioro acumulado de cuenta por cobrar	(4,980,898,335.34)	(2,032,826,900.45)			
OTROS ACTIVOS	2,606,631,324.58	4,702,632,894.66			
Gastos pagados por anticipado	0.00	0.00			
Propiedades de Inversión	2,093,278,800.00	0.00			
Bienes de culto y cultura	0.00	0.00			
Intangibles	1,009,650,703.27	406,406,194.27			
Amortización acumulada de Intangibles	(1,196,138,178.69)	(388,401,322.37)			
Votorización	0.00	0.00			
TOTAL ACTIVO	62,978,031,662.41	30,239,395,120.25			
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS					
Derechos contingentes	452,967,451.73	69,361,134.73			
Deudores control	3,769,658,794.97	3,094,901,095.97			
Deudores por contra (cr)	3,769,658,794.97	3,094,901,095.97			
Derechos Contingentes Con (Cr)	452,967,451.73	69,361,134.73			

ELSA GRACIELA MARTINEZ ECHEVERRY
Gerente

Julia Patricia Rincón del Campo
TP 39186-T
Contadora

JORGE ALBERTO VAQUERO CÁMERA
TP101940-T
Poder Ejecutivo

Gráfico. 4 Balance General

NUESTROS SERVICIOS AL ALCANCE DE TODOS

 <p>USI Unidad de Salud de Ibagué E.S.E. Nuestros servicios al alcance de todos</p>	UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE E.S.E.		
	IBAGUE TOLIMA		
	PROCESO DE		
	SUBPROCESO DE		
	RENDICON DE CUENTAS UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE		
	Elaborado: Comité Gerencial	Revisado: Comité Gerencial	Aprobado: Aprobado:
			Página

Análisis del balance.

ACTIVOS:

Respecto de los Activos de la Unidad de Salud de Ibagué, como ya se dijo con corte a 31 de diciembre de 2017, **registran un incremento** considerable respecto de la vigencia anterior -diciembre de 2016, teniendo en cuenta que para ese momento los Activos de la entidad ascendían a la suma de \$ 30.239.395.120 pesos y hoy ascienden a la suma de \$52.978.031.662 pesos, lo que significa un incremento del 75.20%.

CUENTA	DIC-17	DIC-16	DIFERENCIA	INCREMENTO O REDUCCIÓN %
ACTIVO	52.978.031.662	30.239.395.120	22.738.636.542	75.20

Tabla.6 Cuentas del activo.

Fuente. Información analizada y verificada por la Profesional Especializada -Financiera y Contable-USI-ESE.

El Incremento del activo **se produce primero, por haberse dado la FUSION** entre las empresas sociales del estado del municipio y **segundo por los intereses** que ha venido percibiendo la entidad, respecto **de los recursos que le entregaron** en efectivo y **de uso restringido para construcción Unidad Intermedia de Picaeña** por \$2.852.119.609 pesos, mediante Resolución No. 102 del 30 de noviembre de 2012.

Igualmente, por las dificultades presentadas en recaudo de las cuentas por cobrar de la vigencia 2017 por concepto de prestación de servicios del régimen subsidiado, de enero a diciembre de 2017, se dejaron de pagar cuentas a proveedores y otros por valor de \$2.858.057.734 pesos; cuentas por la ejecución del programa MIAS por valor de \$ 1.052.915.277; Convenio No. 2120 de 2017 por valor de \$265.714.659; pasivo laboral registrado en transferencia de recursos que hizo la Alcaldía de Ibagué a la USI-ESE, con el fin de financiar el proceso de fusión de acuerdo con lo ordenado en Decreto Municipal 1000-1161 del 26 de diciembre de 2017, por valor de \$1.810.809.417 pesos.

	UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE E.S.E. IBAGUE TOLIMA			Cód.: DES-PL-PI-02
	PROCESO DE SUBPROCESO DE			Fecha abril de 2018
	RENDICON DE CUENTAS UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE			
	Elaborado: Comité Gerencial	Revisado: Comité Gerencial	Aprobado:	Página

PASIVOS:

Corresponde a las obligaciones ciertas o estimadas con terceros, que representan un flujo de salida de recursos. Los Pasivos representan el 14% de la Ecuación Patrimonial.

*Cifras en pesos

CUENTA	DIC-17	DIC-16	DIFERENCIA	INCREMENTO O REDUCCIÓN %
PASIVOS	14.336.752.946	6.833.853.822	7.502.899.123	109.79

Tabla.7 Cuentas del pasivo.

Fuente. Información analizada y verificada por la Profesional Especializada -Financiera y Contable- USI-ESE.

Los pasivos con corte a diciembre de 2017 se aumentaron en un 109.79%, con relación al pasivo a diciembre 31 de 2016.

Como ocurrió con los activos y el patrimonio, **con la fusión** la Unidad de Salud de Ibagué incorporó los saldos de las cuentas por pagar del Hospital San Francisco, a la contabilidad de la USI-ESE con corte 31 de agosto de 2017, por valor de \$3.163.293.768 pesos incrementándose en un 31.70% su valor

EL PATRIMONIO.

Comprende el valor de los recursos públicos representados en bienes y derechos, deducidas las obligaciones, para cumplir con las funciones de cometido estatal. El valor del patrimonio de la Unidad de Salud de diciembre de 2017 se registró en \$38.641.278.717 pesos.

CUENTA	USI-FUSIÓN	USI	DIFERENCIA	INCREMENTO %
CUENTA	DIC-17	DIC-16	DIFERENCIA	INCREMENTO %
PATRIMONIO	38.641.278.717	23.405.541.298	15.235.737.419	65.09

Tabla.8 Cuentas del patrimonio.

Fuente. Información analizada y verificada por la Profesional Especializada -Financiera y Contable- USI-ESE.

NUESTROS SERVICIOS AL ALCANCE DE TODOS

 <p>USI Unidad de Salud de Ibagué E.S.E. Nuestro servicio al alcance de todos</p>	UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE E.S.E.	Cód.: DES-PL-PI-02
	IBAGUE TOLIMA	
	PROCESO DE	
	SUBPROCESO DE	Fecha abril de 2018
	RENDICON DE CUENTAS UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE	
Elaborado: Comité Gerencial	Revisado: Comité Gerencial	Aprobado: Pagina

El patrimonio de la entidad **aumentó con la fusión** en \$15.822.152.603, (patrimonio del Hospital san francisco) **en este valor se incluye la pérdida que presentaba el Hospital San Francisco con corte a agosto 31 de 2017, de \$1.057.983.822 pesos.**

Para diciembre de 2016 la USI – ESE registró un patrimonio institucional de \$23.405.541.298 pesos y **para 2017 paso a \$38.641.278.717 pesos.**

A diciembre de 2017 **el incremento fue 65.09% en un valor de \$15.235.737.419 pesos en relación a diciembre de 2016 debido a la fusión, a los ajustes por la transición nuevo marco y utilidad generada de \$250.388.219.00**

 <p>U.S.I. Unidad de Salud de Ibagué E.S.E. Nuestros servicios al alcance de todos</p>	UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE E.S.E. IBAGUE TOLIMA			Cód.: DES-PL-PI-02	
	PROCESO DE				
	SUBPROCESO DE				
	RENDICON DE CUENTAS UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE		Revisado: Comité Gerencial	Aprobado: Comité Gerencial	Página

2.2. ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA ECONOMICA Y SOCIAL ANALISIS COMPARATIVO A DICIEMBRE (2017 Y 2016). (CIFRAS EN PESOS)



UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE U.S.I.-E.S.E.
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2017
(Cifras en pesos Colombianos)

	dic-17	dic-16
INGRESOS OPERACIONALES	28,785,153,944.40	20,369,197,551.00
Venta de Servicios	26,830,272,128.00	20,216,147,540.00
Administración Reg. De Seguridad Social en Salud	137,092,743.00	104,197,170.00
Servicios de salud	26,693,179,385.90	20,111,950,370.00
Transferencias	1,954,881,815.50	153,050,011.00
Transferencias corrientes del gobierno Nacional, Municipal	1,954,881,815.50	153,050,011.00
COSTO DE VENTAS	23,500,349,483.40	17,682,874,251.16
Costo de ventas de servicios	23,500,349,483.40	17,682,874,251.16
Costo de ventas de servicios de salud	23,500,349,483.40	17,682,874,251.16
GASTOS DE ADMINISTRACION Y OPERACIÓN	5,807,010,991.51	3,389,308,964.42
De administración	3,478,982,832.52	2,906,708,154.14
Sueldos y Salarios	824,858,818.87	727,218,402.03
Contribuciones imputadas	2,531,912.43	14,456,898.00
Contribuciones efectivas	216,831,512.00	191,842,649.00
Aportes sobre la nomina	43,447,918.49	36,838,262.00
Prestaciones sociales	356,522,209.44	257,241,665.42
Remuneraciones	1,100,953,959.06	1,287,171,879.42
Generales	913,303,820.23	387,576,197.30
Impuestos, Contribuciones y Tasa	20,532,682.00	4,362,201.00
Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones y provisione:	2,328,028,158.99	482,600,810.28
Deterioro cuentas por cobrar	2,089,463,735.38	101,465,089.00
Provision para contingencias	50,000,000.00	357,905,534.00
Depreciación propiedad planta y equipo	145,544,606.29	23,230,187.28
Amortización Activos Intangibles	43,019,817.32	0.00
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL	(522,206,530.51)	(702,985,664.58)
OTROS INGRESOS	1,137,144,921.24	940,029,180.94
Financieros	75,750,004.70	118,078,442.85
Ingresos Diversos	1,061,394,916.54	821,950,738.09
OTROS GASTOS	364,550,171.46	200,674,387.07
Gastos Diversos	364,550,171.46	200,674,387.07
Extraordinarios	0.00	0.00
EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	250,388,219.27	36,369,129.29


ELSA GRACIELA MARTÍNEZ ECHEVERRY

Gerente


JULIA PATRICIA RINCON DEL CAMPO

TP 39186-T
Contadora


JORGE ALBERTO VAQUEIRO CÁRDENAS

TP101940-T JCC
Revisado Fiscal

Gráfico. 5 estado de actividad financiera económica y social

NUESTROS SERVICIOS AL ALCANCE DE TODOS

 <p>U.S.I. Unidad de Salud de Ibagué E.S.E. Nuestros servicios al alcance de todos</p>	UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE E.S.E.		
	IBAGUE TOLIMA		
	PROCESO DE		
	SUBPROCESO DE		
	RENDICON DE CUENTAS UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE		
	Elaborado: Comité Gerencial	Revisado: Comité Gerencial	Aprobado: Pagina
			Fecha abril de 2018

Análisis del Resultado.

INGRESOS:

Son los flujos de entrada de recursos generados por la entidad durante un período contable determinado, reflejan cuantitativamente el desarrollo de la actividad ordinaria y los ingresos de carácter extraordinarios o son un aumento de los activos o derechos obtenidos por la prestación del servicio de salud.

Los ingresos de la Unidad de Salud de Ibagué provienen de la venta de servicios de salud de urgencias, vinculados, régimen subsidiado atención parto, promoción y prevención; de transferencias del Departamento convenio SEM (ETV), contratos interadministrativos de MIAS y PIC; otros Ingresos son ingresos que no corresponden al objeto principal de la Entidad, como son ingresos financieros, por expedir certificados laborales, recuperaciones, fotocopias y otros como fue la entrega de recursos de la alcaldía del Municipio de Ibagué en Decreto 1161 de diciembre de diciembre de 2017 del alcalde y Resolución 135 de diciembre 28 de 2017 de la Secretaría de Salud Municipal por valor de \$1.810.809.417 pesos, adicionados al presupuesto de la Unidad de Salud de Ibagué mediante acuerdo de Junta Directiva 23 de diciembre 27 de 2017.

INGRESOS	USI-FUSIÓN	USI		
CUENTA	DIC-17	DIC-16	DIFERENCIA	INCREMENTO O REDUCCIÓN %
INGRESOS	29.922.298.866	21.309.226.732	8.613.072.134	40.42

Tabla.9 Ingresos 2017.

Los ingresos comparando el período de enero a diciembre de 2017, con el mismo período enero a diciembre de 2016, aumentaron en un 40.42% en un valor de \$8.613.072.134 pesos. (Uno de los factores de este incremento corresponde al

 <p>Unidad de Salud de Ibagué E.S.E.</p> <p>Nuestros servicios al alcance de todos</p>	UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE E.S.E. IBAGUE TOLIMA			Cód.: DES-PL-PI-Q2
	PROCESO DE			Fecha abril de 2018
	SUBPROCESO DE			
	RENDICON DE CUENTAS UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE			Página

incremento de la UPC y a la facturación de los contratos por venta de servicios que traía el Hospital San francisco, del periodo septiembre a diciembre de 2017, que se registran en la entidad fusionada).

El total de **venta de servicios** de enero a diciembre de 2017 fue de **\$26.830.272.129 pesos**, comparando con la venta de servicios de salud en el mismo periodo año 2016, fue por valor de \$20.216.147.540 pesos, con un **aumento del 32.72%**, en pesos el valor es de **\$ 6.614.124.589 pesos**. La variación se presenta **por el incremento de la UPC** y a la **suscripción** de los **contratos interadministrativos** firmados con la Alcaldía de Ibagué- Secretaría de Salud de los programas **MIAS** por valor de **\$4.054.041.632 pesos** y el **PIC** por valor de **\$2.368.313.809 pesos**.

Para las vigencias 2016 y 2017, las Transferencias se llevan los recursos provenientes del **convenio ETV**, según acto administrativo los cuales son girados por el Departamento del Tolima, para el período comprendido entre el 1º enero al 31 de diciembre de 2017, la USI ESE, recibió la suma de **\$144.282.406 pesos**.

Para el 2017, se recibió por parte del Municipio de Ibagué, transferencia por valor de \$1.810.809.417 pesos.

En el rubro "**otros Ingresos**", se registran los recursos correspondientes a los **intereses y recuperaciones** recibidas por diferentes conceptos, en el año 2017 se registró un valor de **\$1.137.144.921 pesos**, para el 2016, en ese mismo rubro ingresan \$940.029.181 pesos; comparando el período de enero a diciembre de 2016 el valor fue de \$940.029.181 pesos, reflejando un aumento del 20.97%, equivalente a \$197.115.740 pesos.

COSTOS Y GASTOS:

Los costos corresponden a las erogaciones que la entidad realiza directamente relacionados con la prestación de servicios de salud o en otras palabras la disminución bruta de los activos de la entidad causados necesariamente en la prestación de servicios de salud o en desarrollo de su cometido estatal.

Los Gastos de Administración: corresponden a los montos asociados con actividades de dirección, planeación y apoyo logístico.

 <p>USI Unidad de Salud de Ibagué E.S.E. Nuestros servicios al alcance de todos</p>	UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE E.S.E.			Cód.: DES-PL-PI-02
	IBAGUE TOLIMA			
	PROCESO DE			
	SUBPROCESO DE			
	RENDICON DE CUENTAS UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE			
	Elaborado: Comité Gerencial	Revisado: Comité Gerencial	Aprobado:	Página

Los **costos operacionales y gastos administrativos** de enero a diciembre de 2017, son de **\$29.671.910.646 pesos**. Los costos son las erogaciones asociadas a la producción del servicio, los gastos de administración corresponden a la porción de aquellas erogaciones que se atribuyen a actividades de dirección, planeación y apoyo logístico. De enero a diciembre de 2016 los Costos y Gastos fueron de \$21.272.857.603 pesos, generándose un incremento del 39.48% entre los dos años comparados.

EGRESOS	USI-FUSIÓN	USI		
CUENTA	DIC-17	DIC-16	DIFERENCIA	INCREMENTO O REDUCCIÓN %
GASTOS Y COSTOS	29.671.910.646	21.272.857.603	8.399.053.044	39.48

Tabla.10. Gastos 2017.

Los **costos y gastos** de enero a diciembre de 2017, **aumentaron en \$8.399.053.044 pesos** con relación a los costos y gastos del periodo enero a diciembre de 2016. Equivalen a un **39.48%**

El incremento en los costos se relaciona con el:

- 1- **Cumplimiento** con los contenidos de la **Resolución 4445 de 1996** del Ministerio de la Protección Social, respecto de realizar el mantenimiento a todos los puntos de atención que tiene la entidad como lo son: Unidades Intermedias, Puestos y Centros de Salud.
- 2- **Cumplimiento** con los **compromisos y las obligaciones** relacionadas en los contratos de prestación de servicios la USI-ESE suscritos con terceros como las EPS y ente territorial, y la ejecución de los planes de mejoramiento que tanto la EPSS como de entes de control y vigilancia, han exigido a la entidad.
- 3- La **Depreciación de los activos** de acuerdo al método de línea recta y al instructivo No.001 de febrero 01 de 2017 de la Contaduría General de la Nación.

 <p>U.S.I.</p> <p>Unidad de Salud de Ibagué E.S.E.</p> <p>Nuestros servicios al alcance de todos</p>	UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE E.S.E. IBAGUE TOLIMA			Cód.: DES-PL-PI-02
	PROCESO DE SUBPROCESO DE			Fecha abril de 2018
	RENDICON DE CUENTAS UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE			
	Elaborado: Comité Gerencial	Revisado: Comité Gerencial	Aprobado:	Página

- 4- El **Deterioro de la cartera** de las EPSS en liquidación, como se hizo con CAPRECOM, por la suma de **\$1.658.427.530.88 pesos**.
- 5- La **amortización de gastos** pagados por anticipado de la vigencia y de las anteriores por un valor de **\$114.872.127 pesos**.
- 6- **Amortización seguros** adquiridos para protección de los bienes de la entidad **\$79.190.889 pesos**.
- 7- **Amortización del software integrado \$108.565.401.64** pesos de las dos entidades.
- 8- Causación de **salarios y prestaciones sociales** a los empleados de planta de la Unidad de Salud de Ibagué fusionada.
- 9- La **adquisición** y utilización de **material médico quirúrgico, medicamentos, papelería y material de oficina** para el funcionamiento de los servicios en la sede administrativa, unidades intermedias, centros y puestos de salud para la adecuada prestación de los servicios de salud.

UTILIDAD

La utilidad es la diferencia entre los ingresos y los gastos generados por la entidad. De enero a diciembre de **2017** arroja un resultado del ejercicio por valor de **\$250.388.219 pesos**, de enero a diciembre de 2016 fue de \$36.369.129 pesos m/cte.

	USI-FUSIÓN	USI		
CUENTA	DIC-17	DIC-16	DIFERENCIA	INCREMENTO O REDUCCIÓN%
UTILIDAD	250.388.219	36.369.129	214.019.090	588.46

Tabla11 Utilidad ejercicio 2017.

Fuente. Información analizada y verificada por la Profesional Especializada -Financiera y Contable-USI-ESE.

Comprando los períodos 2017 y 2016 se presenta un aumento de la utilidad del 588.46%, en una partida de \$ 214.019.090 pesos

La política financiera de la gerencia es conservar el equilibrio financiero, de acuerdo a las exigencias de la normatividad existente, sin dejar con ello de

NUESTROS SERVICIOS AL ALCANCE DE TODOS

 <p>U.S.I. Unidad de Salud de Ibagué E.S.E. Nuestros servicios al alcance de todos</p>	UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE E.S.E.		Cód.: DES-PL-PI-02
	IBAGUE TOLIMA		
	PROCESO DE		
	SUBPROCESO DE		Fecha abril de 2018
	RENDICON DE CUENTAS UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE		
	Elaborado: Comité Gerencial	Revisado: Comité Gerencial	Aprobado: Pagina

producir una rentabilidad social de acuerdo a nuestra razón de ser como entidad Pública.

RAZONES FINANCIERAS A DICIEMBRE DE 2017

CAPITAL DE TRABAJO. Al comparar el Activo corriente de la entidad menos el Pasivo corriente, al mes de diciembre de 2017 la empresa presenta un capital de trabajo de \$4.280.506.369 pesos, lo que indica que la empresa si pagara la totalidad de sus pasivos corrientes, con sus activos corrientes contaría con una partida para seguir desarrollando su actividad económica o su objeto social.

CAPITAL DE TRABAJO (ACTIVO CORRIENTE-INVERSIÓN) - PASIVO CORRIENTE.

18.617.259.314	-	14.336.752.946	=	4.280.506.369
----------------	---	----------------	---	---------------

Tabla.12 Capital de trabajo.

Fuente. Información analizada y verificada por la Profesional Especializada -Financiera y Contable- USI-ESE.

RAZÓN CORRIENTE. Al mes de diciembre de 2017 es de \$ 1.30. Con relación a las deudas de corto plazo se cuenta con la capacidad para responder con los activos a corto plazo con \$1.30, ya que por cada peso que se debe a corto plazo se cuenta con \$ 1.30 para realizar el pago.

RAZÓN CORRIENTE	X 100=		1.30
ACTIVO CORRIENTE		18.617.259.314	
PASIVO CORRIENTE		14.336.752.946	

Tabla.12. Razón corriente.

Fuente. Información analizada y verificada por la Profesional Especializada -Financiera y Contable- USI-ESE.

RAZÓN ÁCIDA.- Al mes de diciembre de 2017 es de \$1.27. Por cada Peso que la USI – ESE debe del pasivo corriente cuenta con \$ 1.27 para respaldar las obligaciones.

 <p>U.S.I. Unidad de Salud de Ibagué E.S.E. Nuestros servicios al alcance de todos</p>	UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE E.S.E. IBAGUE TOLIMA			Cód.: DES-PL-PI-02
	PROCESO DE			Fecha abril de 2018
	SUBPROCESO DE			
	RENDICON DE CUENTAS UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE			Página

RAZÓN ÁCIDA = CAJA+BANCOS+INVERSIONES A CORTO PLAZO+CUENTAS POR COBRAR x 100

PASIVO CORRIENTE

RAZÓN ÁCIDA = 18.203.260.478 X 100 = 1.27

14.336.752.946

ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO.- Al mes de diciembre de 2017 es de 27.06%, la empresa es financiada en un 27.06% por terceros, como son los proveedores de prestación de servicios, adquisición de bienes, salarios y prestaciones de funcionarios.

INDICE ENDEUDAMIENTO= PASIVOS X 100 = 14.336.752.945.72X 100 = 27.06

ACTIVOS 52.978.031.662

RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO.- El porcentaje del rendimiento del patrimonio arrojó un resultado del 0.65%, la entidad por cada peso del patrimonio está generando una rentabilidad de \$ 0.065 centavos.

RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO = UTILIDAD x100 = 250.388.219 X 100 = 0.65

TOTAL PATRIMONIO 38.641.278.717

RENTABILIDAD DEL ACTIVO.- La rentabilidad del activo arroja un resultado del 0.93%; lo que indica que por cada \$1 del Activo se generó una utilidad de \$0.093 centavos.

RENTABILIDAD DEL ACTIVO = UTILIDAD X 100 = 250.388.219 X 100 = 0.47

ACTIVO 52.978.031.662

NUESTROS SERVICIOS AL ALCANCE DE TODOS

 <p>U.S.I. Unidad de Salud de Ibagué E.S.E. Nuestros servicios al alcance de todos</p>	UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE E.S.E. IBAGUE TOLIMA		
	PROCESO DE		
	SUBPROCESO DE		
	RENDICON DE CUENTAS UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE		
	Elaborado: Comité Gerencial	Revisado: Comité Gerencial	Aprobado: Aprobado:

Cód.: DES-PL-PI-02

Fecha abril de 2018

Pagina

RENTABILIDAD SOBRE VENTAS.- Al mes de diciembre de 2017 fue de 0.93%, por cada peso de ventas en la prestación de servicios generó una utilidad de \$0.093 centavos.

$$\text{RENTABILIDAD SOBRE VENTAS} = \frac{\text{UTILIDAD X 100}}{0.93} = \frac{250.388.219 \times 100}{26.830.272.129} =$$

$$\text{TOTAL DE VENTAS} \quad 26.830.272.129$$

EFICIENCIA OPERACIONAL

DIAS DE CARTERA.- Corresponde a los promedio días en que se recupera la cartera. Al mes de diciembre de 2017 el número de días promedio de recuperación de cartera es de 165.67 días.

$$\text{DIAS DE CARTERA} = \frac{\text{DEUDORES CORRIENTE} + \text{DEUDORES NO CORRIENTE} \times 360}{\text{DIAS}} =$$

$$\text{VENTA DE SERVICIOS}$$



$$\frac{12.347.051.764.84 \times 360 \text{ DIAS}}{26.830.272.128.90} = 165.67 \text{ DIAS}$$

$$26.830.272.128.90$$

DIAS DE INVENTARIOS.- Corresponde al promedio de días de rotación de inventarios; al mes de junio el promedio de días de rotación de inventarios es de 6.08 días.

$$\text{DIAS DE INVENTARIOS} = \frac{\text{INVENTARIOS} + \text{OTROS INVENTARIOS} \times 360}{\text{DIAS}} =$$

$$\text{COSTOS DE VENTAS}$$



$$\frac{396.730.238.88 \times 360}{23.500.349.483.40} = 6.08 \text{ DIAS}$$

NUESTROS SERVICIOS AL ALCANCE DE TODOS

 <p>U.S.I. Unidad de Salud de Ibagué E.S.E. Nuestros servicios al alcance de todos</p>	UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE E.S.E.			Cód.: DES-PL-PI-02
	IBAGUE TOLIMA			
	PROCESO DE			
	SUBPROCESO DE			Fecha abril de 2018
RENDICON DE CUENTAS UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE				Página
Elaborado: Comité Gerencial	Revisado: Comité Gerencial	Aprobado:		

DIAS DE PROVEEDORES.- Corresponde a los promedio días en que se realiza el de pago a proveedores. Al mes de marzo el promedio de días pago a proveedores es de 377.77 días.

$$\text{DIAS DE PROVEEDORES} = \frac{\text{PROVEEDORES (Bienes y Servicios.)} \times 360 \text{ DÍAS}}{\text{COSTOS DE VENTAS}}$$

$$\text{COSTOS DE VENTAS}$$

$$\text{DIAS DE PROVEEDORES} = \frac{13.543.232.490.04 \times 360}{23.500.349.483.40} = 207.47 \text{ DÍAS}$$

$$23.500.349.483.40$$

INDICADORES FINANCIEROS		
DE LIQUIDEZ	31-DIC-17	31-DIC-16
CAPITAL DE TRABAJO (EN MILES DE \$)	4.280.506.368.59	2.907.986.353.74
RAZON CORRIENTE (\$)	1.30	1.43
RAZON ACIDA (\$)	1.27	1.33
DE ENDEUDAMIENTO		
INDICE DE ENDEUDAMIENTO (%)	27.06	22.60
DE RENDIMIENTO		
RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO (%)	0.65	0.16
RENTABILIDAD DEL ACTIVO (%)	0.47	0.12
RENTABILIDAD SOBRE VENTAS (%)	0.93	0.18
DE EFICIENCIA		
DIAS DE CARTERA	165.67	129.15
DIAS DE INVENTARIOS	6.08	3.68
DIAS PROVEEDORES	207.47	128.06

Tabla.13 Indicadores financieros 2017.

 <p>U.S.I. Unidad de Salud de Ibagué E.S.E. Nuestros servicios al alcance de todos</p>	UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE E.S.E. IBAGUE TOLIMA			Cód.: DES-PL-PI-02
	PROCESO DE			Fecha abril de 2018
	SUBPROCESO DE			
	RENDICON DE CUENTAS UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE			Pagina
	Elaborado: Comité Gerencial	Revisado: Comité Gerencial	Aprobado:	

2.3. CARTERA DOS ESE 2016 A 2017. VALORES CONSTANTES DE 2017.

Año	Hasta 60 Días	De 61 A 90 Días	De 91 A 180 Días	De 181 A 360 Días	Mayor De 360 Días	Total Cartera
2016	2.295.628.402	201.980.587	674.138.907	1.764.574.040	9.058.121.387	13.994.443.323
2017	3.887.614.622	241.582.744	428.322.652	3.894.484.487	8.187.577.824	16.639.582.329

Tabla.14 Cartera por edades 2017.

Fuente: Datos obtenidos de SIHO (Decreto 2193 de 2004).

Análisis.

Para el período en estudio, se observa un incremento de 13.994 millones de pesos en 2016 entre las dos ESEs, mientras que para 2017 la cifra es de 16.635 millones de pesos a valores constantes de 2017, **el incremento lo generó el difícil recaudo de la cartera** de enero a diciembre de 2017, debido a que **las EPSs no pagan la totalidad del valor correspondiente a la cátita por usuario atendido**, reteniendo sin justificación la suma de \$2.858.027.734 esto respecto al régimen subsidiado y frente al régimen contributivo la suma de \$267.691.994, cuentas por cobrar programa MIAS por valor de \$ 1.052.915.277, Convenio No. 2120 con la Alcaldía de Ibagué \$265.714.659; transferencia de la alcaldía de Ibagué para apoyo de la entidad en el proceso de fusión pago pasivos laborales Decreto 1000-1161 del 26 de diciembre de 2017 de la Alcaldía de Ibagué, por valor de **\$1.810.809.417 pesos**. Todo esto sin contar las **deudas de difícil recaudo** que al momento de la absorción registró la hoy Unidad Intermedia San Francisco por valor de \$1.307.904.065.59; el total la cartera superior a 360 días esta por valor de \$10.165.918.316 pesos m/cte., equivale al 61% de las cuentas por cobrar de la entidad, en este valor se encuentran las EPSs liquidadas, tanto del régimen subsidiado con un valor de \$4.764.625.150 pesos m/cte., como el Régimen contributivo un valor de 42.363.044 pesos m/cte, de las empresas en liquidación la mas representativa es caprecom con un 53.96% es importante resaltar que contra esta se entablo una acción judicial por el no reconocimiento por una parte de la

 <p>U.S.I.</p> <p>Unidad de Salud de Ibagué E.S.E.</p> <p>Nuestros servicios al alcance de todos</p>	UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE E.S.E. IBAGUE TOLIMA			Cód.: DES-PL-PI-02
	PROCESO DE			Fecha abril de 2018
	SUBPROCESO DE			
	RENDICON DE CUENTAS UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE			Página

deuda la cual fue fallada a favor por el tribunal reconciendonos 1.600.000 Millones de pesos Mcte.

Es importante precisar que **se tuvo realizar deterioro de cartera** según la normatividad vigente, con mayor valor para el 2017 de **\$3.049.536.524.00 para un acumulado de \$ 5.277.917.171.**

2.4. EJECUCION PRESUPUESTAL 2017. USI ESE.

Presupuesto de ingreso

CODIGO RUBRO	DESCRIPCION	2017		
		APROPIACION DEFINITIVA	RECAUDO ACUMULADO A DICIEMBRE	ANALISIS VERTICAL
1	PRESUPUESTO DE INGRESOS VIGENCIA 2017	40,697	28,067	68.97
10	DISPONIBILIDAD INICIAL	4,129	4,129	14.71
1101	VENTA DE SERVICIOS DE SALUD	29,239	20,687	73.71
1102	APORTES NO LIGADOS A LA VENTA DE SERVICIOS	3,179	744	-
1103	OTROS INGRESOS CORRIENTES	175	62	0.22
12	RECURSOS DE CAPITAL	123	122	0.44
13	CUENTAS POR COBRAR	3,851	2,323	8.28

Tabla 15. Presupuesto de Ingreso 2017.

 <p>U.S.I. Unidad de Salud de Ibagué E.S.E. Nuestros servicios al alcance de todos</p>	UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE E.S.E.			Cód.: DES-PL-PI-02
	IBAGUE TOLIMA			
	PROCESO DE			
	SUBPROCESO DE			
	RENDICON DE CUENTAS UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE			Fecha abril de 2018
	Elaborado: Comité Gerencial	Revisado: Comité Gerencial	Aprobado:	Página

Presupuesto de gastos. Tabla 16. Presupuesto de gastos 2017.

DESCRIPCIÓN	DEFINITIVO	COMPA A DICIEMBRE	ANÁLISIS VERTICAL %
PRESUPUESTO DE GASTOS VIGENCIA 2016	40.696.525.257	35.294.560.613	86,73
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	16.666.844.228	16.440.532.650	
SERVICIOS PERSONALES NOMINA	13.426.490.809	13.283.888.774	37,64
SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A LA NOMINA ADMINISTRATIVO	1.180.249.114	1.134.387.531	
APORTES PATRON. PLANTA SECTOR PRIVADO Y PUBLICO	411.712.189	411.712.189	
PERSONAL SUPERNUMERARIO ADMINISTRATIVO	10.277.306	10.277.306	
SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A LA NOMINA OPERATIVO	7.959.330.927	7.864.108.681	
APORTES PATRONALES AL SECTOR PRIVADO Y PUBLICO	2.706.878.225	2.706.878.225	
PERSONAL SUPERNUMERARIO OPERATIVO	1.148.909.580	1.147.391.374	
OTROS SERVICIOS PERSONALES POR CONTRATO OPERATIVO	9.133.468	9.133.468	
SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS ADMINISTRATIVO (CONTRATOS)	584.380.063	584.380.063	1,66
SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS OPERATIVO (CONTRATOS)	2.655.973.356	2.572.263.813	7,29
GASTOS GENERALES	2.144.299.104	2.126.870.608	6,03
MANTENIMIENTO HOSPITALARIO	2.053.506.291	1.428.386.451	4,05
GASTOS DE OPERACIÓN	4.632.436.508	4.117.487.025	11,67
GASTOS DE INVERSION	4.376.976.616	1.076.526.974	3
SERVICIO DE LA DEUDA	2.000		0
CUENTAS POR PAGAR	6.444.636.396	6.433.217.500	18,23
PLAN DE SANEAMIENTO FISCAL Y FINANCIERO	0		
CONVENIO INTERADMINISTRATIVO MIAS	4.377.824.114	3.671.539.405	10,40

NUESTROS SERVICIOS AL ALCANCE DE TODOS

 <p>U.S.I. Unidad de Salud de Ibagué E.S.E. Nuestros servicios al alcance de todos</p>	UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE E.S.E. IBAGUE TOLIMA			Cód.: DES-PL-PI-02
	PROCESO DE			Fecha abril de 2018
	SUBPROCESO DE			
	RENDICON DE CUENTAS UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE		Aprobado:	Página

Análisis.

El presupuesto de ingresos para la vigencia 2017 de la USI ESE alcanzó el 68,97% de la meta proyectada y se debe en gran medida a la cultura de retención de saldos por pagar de las EPS, influyendo de manera importante en las cuentas cobrar, así como los aportes proyectados.

Para lograr el funcionamiento de la ESE fue necesario comprometer el 86,73% del presupuesto proyectado, generándose cuentas por pagar que representan una dificultad para la operación de la empresa, especialmente en servicios personales, gastos de operación comercial.

En vista de que no es posible realizar un análisis horizontal debido al proceso de fusión adelantado en el mes de agosto de la vigencia 2017, se presenta solo el análisis vertical de las cifras.

Se observa un porcentaje de recaudo al cierre de la vigencia del 68.97% (\$28.067) incluida la disponibilidad inicial. De este porcentaje, el más significativo es VENTA DE SERVICIOS, que corresponde al 73.71% del total recaudado.

En CUENTAS POR COBRAR, se observa un mejor comportamiento de recaudo, correspondiendo a un 8.28% del recaudo total (\$2.323).

Haciendo el comparativo con el comportamiento en los gastos al cierre de la vigencia, se tiene que en 2017 se comprometió un 86.73% del presupuesto (\$35.295), frente a un recaudo efectivo de 68.97%, presentándose un déficit fiscal del 17.76%, es decir, \$7.227 más comprometidos frente a los recaudos efectivos de la vigencia. Esto se debe básicamente a la contratación de casi el 100% de las actividades de los contratos interadministrativos 1865/17 PIC Y 0967/17 MIAS; frente a un pago por parte de la Secretaría de Salud Municipal por estos dos conceptos del 49% y 59% respectivamente; así como al no giro de los recursos por concepto de aportes del Municipio para cubrir pasivo laboral por valor de \$1.811, que se comprometió en un 100%.

Analizando las CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR por separado, se tiene que en la vigencia 2017 se pagaron \$3.825 de los \$6.445 constituidos, frente a unos recaudos de \$2.323; entendiéndose que el 39% de las cuentas por pagar canceladas se financió con recursos de la vigencia 2017 (\$1.502). la cartera correspondiente a la

 <p>U.S.I. Unidad de Salud de Ibagué E.S.E. Nuestros servicios al alcance de todos</p>	UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE E.S.E.			Cód.: DES-PL-PI-02
	IBAGUE TOLIMA			
	PROCESO DE			
	SUBPROCESO DE			Fecha abril de 2018
	RENDICON DE CUENTAS UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE			Página

vigencia 2016 y anteriores (cuentas por cobrar) se ha recaudado en un 60%, sin olvidar que la misma fue reducida mediante acuerdo de Junta Directiva en \$1.810 millones y posteriormente en \$3.018 por corresponder a cartera de difícil cobro con entidades en liquidación o liquidadas

RESULTADOS PLAN DE GESTION VIGENCIA 2017.

Resultados Dirección y Gerencia

AREA DE GESTION	No.	INDICADOR	METAS PERIODO (AÑOS)		
			2017	CUMPLIMIENTO	FUENTE DE INFORMACION
Dirección y Gerencia 20%	1	mejoramiento continuo de calidad aplicable a entidades no acreditadas con autoevaluación en la vigencia anterior	20%		SST
	2	Efectividad en la Auditoria para el Mejoramiento Continuo de la Calidad de la atención en salud	0.9		SUPERSALUD
	3	Gestión de ejecución del Plan de Desarrollo institucional	0.9		Informe del responsable de planeación de la ESE

Tabla 17. Indicadores Gerenciales Plan de Gestión 2017.

El plan de gestión para la vigencia 2017 en componente de Dirección y gerencia fue cumplido en la totalidad de los indicadores, como se puede observar en la tabla anterior, mostrando el resultado del trabajo del mejoramiento continuo de la calidad que se implementó para esta vigencia, el cual fue avalado por la superintendencia de salud , la secretaria de salud departamental , el cual nos compromete a desarrollar para la vigencia 2018 las metas para mantener los niveles de la vigencia anterior y desarrollar las metas para el año 2018.

 <p>U.S.I. Unidad de Salud de Ibagué E.S.E. Nuestros servicios al alcance de todos</p>	UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE E.S.E. IBAGUE TOLIMA			Cód.: DES-PL-PI-02
	PROCESO DE			
	SUBPROCESO DE			Fecha abril de 2018
	RENDICON DE CUENTAS UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE			
	Elaborado: Comité Gerencial	Revisado: Comité Gerencial	Aprobado:	Página

Resultados Financiera y administrativa

AREA DE GESTION	No.	INDICADOR	METAS PERIODO (AÑOS)		
			2017	CUMPLIMIENTO	FUENTE DE INFORMACION
Financiera y Administrativa 40%	4	Riesgo fiscal y financiero	Sin Riesgo Financiero		
	5	Evolución del gasto por Unidad de Valor Relativo Producida (2)	0.89		Ficha técnica de la Página Web del SIHO del Ministerio de Salud y Protección Social.
	6	Proporción de medicamentos y material medico- quirúrgico adquiridos mediante mecanismos de compras conjuntas, a través de cooperativas de Empresas Sociales del Estado y/o de mecanismos electrónicos	0.7		Certificación suscrita por el revisoría fiscal
	7	Monto de la deuda superior a 30 días por concepto de salarios del personal de planta y por concepto de contratación de servicios, y variación del monto frente a la vigencia anterior	0		Certificación suscrita por el revisoría fiscal
	8	Utilización de información de registro Individual de Prestaciones - RIPS	4		Informe del responsable de planeación de la ESE
	9	Resultado equilibrio presupuestal con recaudo	1		Ficha técnica de la Página Web del SIHO del Ministerio de Salud y Protección Social
	10	Oportunidad en la entrega del reporte de información en cumplimiento de la circular única expedida por la superintendencia nacional de salud o la norma que la constituya.	Cumplimiento dentro de los términos previstos		Supersalud
	11	Oportunidad en la entrega del reporte de información en cumplimiento del Decreto 2193 de 2004, o la norma que la constituya.	Cumplimiento dentro de los términos previstos		Supersalud

Tabla.18. Indicadores financieros y administrativos Plan de Gestión 2017.
NUESTROS SERVICIOS AL ALCANCE DE TODOS

 <p>Unidad de Salud de Ibagué E.S.E. Nuestros servicios al alcance de todos</p>	UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE E.S.E. IBAGUE TOLIMA			Cód.: DES-PL-PI-02
	PROCESO DE			Fecha abril de 2018
	SUBPROCESO DE			
	RENDICON DE CUENTAS UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE			
	Elaborado: Comité Gerencial	Revisado: Comité Gerencial	Aprobado:	Página

En el componente financiero y administrativo se cumplieron la mayoría de los indicadores sin embargo no podemos desconocer la influencia de los temas financieros, los cuales se vieron influenciados y modificados notoriamente a partir de la FUSION de las dos ESE (USI Y HSF), hecho que se presentó en el último trimestre de 2017, razón por la cual no son comparativos los resultados de las dos vigencias.

Resultados Gestión clínica y asistencial

AREA DE GESTION	No.	INDICADOR	METAS PERIODO (AÑOS)		
			2017	CUMPLIMIENTO	FUENTE DE INFORMACION
GESTION CLINICA O ASISTENCIAL 40%	21	Proporción de gestantes captadas antes de la Semana 12 de gestación	0.85		Comité de historias clínicas
	22	Incidencia de Sífilis congénita en partos atendidos en la ESE	0 casos		Concepto del COVE municipal
	23	Evaluación de aplicación de guía de manejo específica: Guía de atención de Enfermedad Hipertensiva	0.9		Comité de historias clínicas
	24	Evaluación de aplicación de guía de manejo de Crecimiento y Desarrollo	80		Comité de historias clínicas
	25	Reingreso por el servicio de urgencias	0.03		Página Web del SIHO del Ministerio de Salud y Protección Social
	26	Oportunidad promedio en la atención de consulta médica general	3		Página Web del SIHO del Ministerio de Salud y Protección Social

Tabla.19 Indicadores Gestión Clínica Plan de Gestión 2017.

El plan de gestión para la vigencia 2017 fue cumplido en la mayoría de indicadores, resaltado el cumplimiento en la gestión clínica o asistencial que es la razón de ser de nuestra E.S.E, y del compromiso de nuestros colaboradores en la implementación de guías, protocolos, y demás para dar cumplimiento a dichos indicadores.

 <p>U.S.I.</p> <p>Unidad de Salud de Ibagué E.S.E.</p> <p>Nuestros servicios al alcance de todos</p>	UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE E.S.E. IBAGUE TOLIMA			Cód.: DES-PL-PI-02
	PROCESO DE			
	SUBPROCESO DE			Fecha abril de 2018
	RENDICON DE CUENTAS UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE			Página

PRODUCCION.

CONCEPTO	2017	2016	DIF
DOSIS DE BIOLÓGICO APLICADAS	62,153	53,267	8,886
CONTROLES DE ENFERMERÍA (AT. PRENATAL / C Y D)	14,267	13,303	964
OTROS CONTR. DE ENFERM. DE PYP (DIFERENTES A AT. PRENATAL / C Y D)	22,931	20,663	2,268
CITOLOGÍAS CERVICOVAGINALES TOMADAS	7,892	7,243	649
CONSULTAS DE MEDICINA GENERAL ELECTIVAS REALIZADAS	157,162	128,485	28,677
CONSULTAS DE MEDICINA GENERAL URGENTES REALIZADAS	68,748	63,169	5,579
TOTAL DE CONSULTAS DE ODONTOLOGÍA REALIZADAS (VALORACIÓN)	25,545	60,328	-34,783
NÚMERO DE SESIONES DE ODONTOLOGÍA REALIZADAS	114,120	56,230	57,890
TOTAL DE TRATAMIENTOS TERMINADOS (PACIENTE TERMINADO)	31,262	15,135	16,127
SELLANTES APLICADOS	28,501	42,118	-13,617
SUPERFICIES OBTURADAS (CUALQUIER MATERIAL)	50,182	50,329	-147
EXODONCIAS (CUALQUIER TIPO)	4,881	4,197	684
PARTOS VAGINALES	403	448	-45
TOTAL DE EGRESOS	4,435	3,552	883
TOTAL DE DÍAS ESTANCIA DE LOS EGRESOS	8,933	7,730	1,203
TOTAL DE DÍAS CAMA OCUPADOS	8,200	7,720	480
TOTAL DE DÍAS CAMA DISPONIBLES	11,891	8,326	3,565
EXÁMENES DE LABORATORIO	230,625	166,254	64,371
NÚMERO DE IMÁGENES DIAGNÓSTICAS TOMADAS	25,515	22,444	3,071
NÚMERO DE SESIONES DE TERAPIAS RESPIRATORIAS REALIZADAS	1,249	0	1,249
NÚMERO DE VISITAS DOMIC. COMUNIT. E INSTIT. -PIC-	65,106	58,130	6,976
NÚMERO DE SESIONES DE TALLERES COLECTIVOS -PIC-	51,285	45,790	5,495

Tabla 20. Producción 2017 – 2016.

Análisis.

Con pocas excepciones, como las actividades de odontología, el número de actividades se vieron incrementadas durante la vigencia 2017. Es de tener en cuenta que en 2017 los resultados presentados son unidos con las actividades del Hospital San Francisco, mientras que los reportados en 2016 corresponden exclusivamente a la USI ESE.

Se espera que en la presente vigencia se estabilice y mejore la producción especialmente en las actividades de promoción y prevención como consecuencia de la prestación de servicios tanto en la zona rural como urbana,

NUESTROS SERVICIOS AL ALCANCE DE TODOS

 <p>USI Unidad de Salud de Ibagué E.S.E. Nuestros servicios al alcance de todos</p>	UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE E.S.E. IBAGUE TOLIMA	Cód.: DES-PL-PI-02
	PROCESO DE	
	SUBPROCESO DE	
	RENDICON DE CUENTAS UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE	Fecha abril de 2018
	Elaborado: Comité Gerencial	Revisado: Comité Gerencial
	Aprobado:	Página

con mayor cobertura, dada la unificación de contratos que existían en la USI y San francisco.

EVENTOS DE NOTIFICACION OBLIGATORIA VIGENCIA 2017.

EVENTO	2016	2017
IRAS	11,604	9,304
EDAS	5,050	4,450
VIGILANCIA INTEGRADA DE RABIA HUMANA	526	545
DENGUE	544	182
VARICELA INDIVIDUAL	331	138
INTOXICACIONES	158	116
INTENTO DE SUICIDIO	113	82
VIGILANCIA EN SALUD PÚBLICA DE LAS VIOLENCIAS DE GÉNERO	49	77
LEISHMANIASIS CUTANEA	38	58
TUBERCULOSIS	71	57
VIH/SIDA/MORTALIDAD POR SIDA	36	31
DESNUTRICIÓN AGUDA EN MENORES DE 5 AÑOS	26	22
SIFILIS GESTACIONAL	27	17
EVENTO INDIVIDUAL SIN ESTABLECER (CONJUNTIVITIS)	0	17
BAJO PESO AL NACER	17	16
LEPTOSPIROSIS	17	14
LESIONES POR ARTEFACTOS EXPLOSIVOS (POLVORA Y MINAS ANTIPERSONAL)	4	10
LESIONES DE CAUSA EXTERNA (ACCIDENTES LABORALES)	2	6
ENFERMEDAD TRANSMITIDA POR ALIMENTOS O AGUA (ETA)	10	4
MORTALIDAD PERINATAL Y NEONATAL TARDÍA	5	4
EXPOSICIÓN A FLÚOR	57	3

Tabla 21. Eventos de Notificación Obligatoria 2017.

Análisis.

Se observa disminución en varias de las patologías de interés en salud publica presentadas durante la vigencia 2017 con relación al 2016, hecho de gran importancia en salud pública y es el resultado de mayor eficiencia en programas como enfermedades transmitidas por vectores, (dengue, Chikungunya, Zika), en las cuales no es secreto que el municipio de Ibagué es pionero en el País.

 <p>U.S.I.</p> <p>Unidad de Salud de Ibagué E.S.E.</p> <p>Nuestros servicios al alcance de todos</p>	UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE E.S.E. IBAGUE TOLIMA			Cód.: DES-PL-PI-02
	PROCESO DE			
	SUBPROCESO DE			
	RENDICON DE CUENTAS UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE			
Elaborado: Comité Gerencial	Revisado: Comité Gerencial	Aprobado:	Fecha abril de 2018	
			Pagina	

Las enfermedades respiratorias y las diarreicas también presentaron resultados inferiores en 2017 con relación a 2016, y otros, tal como lo muestra la tabla anterior.

PARTOS ATENDIDOS DURANTE LA VIGENCIA 2017.

EAPB	2017	2016
COMPARTA	128	190
SALUDVIDA	107	111
LA NUEVA EPS	66	62
MEDIMAS	42	0
PIJAOSALUD	31	55
SISBEN	11	14
ASMETSLALUD	7	6
ECOOPSOS E.S.S.	3	3
CAPITAL SALUD	3	1
SALUDTOTAL	2	2
CAJACOPI ATLANTICO	1	0
COMFAMILIAR HUILA	1	0
FAMISANAR	1	0
CAFESALUD	0	2
COMFABOY	0	1
EMSSANAR ESS	0	1
TOTAL	403	448

Tabla 22. Partos Atendidos 2017.

El número de partos atendidos durante 2017 presentó una leve disminución con relación a 2016, equivalente al 10% (45 casos), que se consideran fruto de los controles de embarazo que se promueven desde las actividades de promoción y prevención, así como a la dificultad presentada por el cierre de la sala de partos del Hospital San Francisco, hecho que generó cierto grado de incertidumbre en la población.

 <p>U.S.I. Unidad de Salud de Ibagué E.S.E. Nuestros servicios al alcance de todos</p>	UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE E.S.E. IBAGUE TOLIMA			Cód.: DES-PL-PI-02	
	PROCESO DE			Fecha abril de 2018	
	SUBPROCESO DE				
	RENDICON DE CUENTAS UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE				
	Elaborado: Comité Gerencial	Revisado: Comité Gerencial	Aprobado:	Página	

PARTOS ATENDIDOS EN LAS DIFERENTES UNIDADES INTERMEDIAS

EAPB	J. 8A	
	2017	2016
COMPARTA	124	181
SALUDVIDA	104	97
LA NUEVA EPS	64	60
MEDIMAS	40	0
PIJAOSALUD	31	52
SISBEN	11	13
ASMETSLALUD	7	6
ECOOPSOS E.S.S.	3	3
CAPITAL SALUD	3	0
SALUDTOTAL	2	2
CAJACOPI		
ATLANTICO	1	0
COMFAMILIAR		
HUILA	1	0
CAFESALUD	0	2
COMFABOY	0	1
EMSSANAR ESS	0	1
TOTAL	391	418

EAPB	USI-SUR	
	2017	2016
COMPARTA	3	8
SALUDVIDA	3	13
LA NUEVA EPS	2	2
MEDIMAS	2	
PIJAOSALUD		3
CAPITAL SALUD		1
FAMISANAR		
CAFESALUD	1	
TOTAL	11	27

EAPB	SALADO	
	2017	2016
COMPARTA	1	1
SALUDVIDA	0	1
SISBEN	0	1
TOTAL	1	3

Tabla 23. Partos Atendidos por Unidad Intermedia 2017.

El comportamiento de los partos atendidos en las unidades intermedias, refleja el mismo de la información general, siendo el mayor volumen de partos atendidos en la USI del Jordán 8 etapa, tal como se puede observar en las tablas.

 <p>U.S.I. Unidad de Salud de Ibagué E.S.E. Nuestros servicios al alcance de todos</p>	UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE E.S.E.			Cód.: DES-PL-PI-02
	IBAGUE TOLIMA			
	PROCESO DE			
	SUBPROCESO DE			Fecha abril de 2018
RENDICON DE CUENTAS UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE				Página
Elaborado: Comité Gerencial	Revisado: Comité Gerencial	Aprobado:		

INDICADORES DE CALIDAD IV TRIMESTRE 2017 – 2016

INDICADOR	2017	2016	ESTÁNDAR
OPORTUNIDAD MEDICINA GENERAL	1.87	2.07	3 DIAS
CONSULTA DE URGENCIAS	29.23	28.77	30 MINUTOS
TIEMPO DE ESPERA PARA IMAGENOLOGIA	0.97	0.92	1 DIA
OPORTUNIDAD ODONTOLOGIA GENERAL	1.67	1.86	3 DIAS
SATISFACCION	96,4%	93%	90%
PROMEDIO ESTANCIA	2.1	2.17	2 DIAS

Tabla 24. Indicadores de Calidad 2017.

Análisis.

En general los indicadores de calidad presentados por la USI ESE durante la vigencia 2017 se mantienen dentro de los estándares definidos por el Ministerio de Salud y presentan muy pocas variaciones de un año a otro, sin que se esté sea representativa, tal como se muestra en la tabla anterior.

 <p>U.S.I. Unidad de Salud de Ibagué E.S.E. Nuestros servicios al alcance de todos</p>	UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE E.S.E.		Cód.: DES-PL-PI-02
	IBAGUE TOLIMA		
	PROCESO DE		
	SUBPROCESO DE		Fecha abril de 2018
	RENDICON DE CUENTAS UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE		
	Elaborado: Comité Gerencial	Revisado: Comité Gerencial	Aprobado: Aprobado:
			Página

MORBILIDAD USI ESE 2017.

Morbilidad General Consulta Externa

N.	CODIGO	DIAGNOSTICO	N. CASOS	%
1	I10X	HIPERTENSION ESENCIAL (PRIMARIA)	22218	17,83
2	E119	DIABETES MELLITUS NO INSULINODEPENDIENTE SIN MENCION DE COMPLICACION	5628	4,52
3	J00X	RINOFARINGITIS AGUDA (RESFRIADO COMUN)	4660	3,74
4	A09X	DIARRÉA Y GASTROENTERITIS DE PRESUNTO ORIGEN INFECCIOSO	4411	3,54
5	J449	ENFERMEDAD PULMONAR OBSTRUCTIVA CRONICA, NO ESPECIFICADA	1768	1,42
6	E669	OBESIDAD, NO ESPECIFICADA	1106	0,89
7	N390	INFECCION DE VIAS URINARIAS, SITIO NO ESPECIFICADO	1080	0,87
8	E039	HIPOTIROIDISMO, NO ESPECIFICADO	957	0,77
9	J22X	INFECCION AGUDA NO ESPECIFICADA DE LAS VIAS RESPIRATORIAS INFERIORES	813	0,65
10	J209	BRONQUITIS AGUDA, NO ESPECIFICADA	1083	0,87

Tabla 25. Morbilidad General Consulta Externa 2017.

En general, la primera causa de morbilidad atendida en la USI ESE durante la vigencia 2017 fue la Hipertensión Esencial Primaria, que representó cerca del 18% de todos los casos atendidos, significando la necesidad de continuar fortaleciendo los programas de promoción y prevención, programas de control de crónicos y en general prevenir la complicación de este grupo de pacientes que son muy representativos para el municipio.

En segundo lugar, aunque con gran diferencia con el número de pacientes atendidos como primera causa, como se observa en la tabla anterior la USI ESE atendió en 2017 el 4,52% del total a usuarios con Diabetes mellitus no insulina dependientes, siendo otro grupo poblacional que requiere prevención,

 <p>Unidad de Salud de Ibagué E.S.E.</p> <p>Nuestros servicios al alcance de todos</p>	UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE E.S.E. IBAGUE TOLIMA			Cód.: DES-PL-PI-02
	PROCESO DE			Fecha abril de 2018
	SUBPROCESO DE			
	RENDICON DE CUENTAS UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE			
	Elaborado: Comité Gerencial	Revisado: Comité Gerencial	Aprobado:	Página

seguimiento y fortalecimiento en los programas y rutas que los atienden para controlar el riesgo de complicaciones que pude llegar a ser fatal.

En Ibagué se presentan varias temporadas de lluvias durante el año y son frecuentes los cambios de clima que originan problemas respiratorios, especialmente en poblaciones de edades extremas (niños y ancianos), que requieren atención oportuna. Las diarreas que cursan con presunta infección fueron la cuarta causa de atención en la USI ESE durante 2017 y en muchos casos son fruto de intoxicaciones alimentarias que son reportadas y vigiladas desde la salud pública.

Hospitalización

No.	DIAGNOSTICO	N. CASOS	%
1	BRONCONEUMONIA NO ESPECIFICADA	501	6,2
2	INFECCION DE VIAS URINARIAS SITIO NO ESPECIFICADO	415	5,1
3	ENFERMEDAD OBSTRUCTIVA CRONICA CON INFECCION AGUDA DE LAS VIAS RESPIRATORIAS INFERIORES	339	4,2
4	DIARREA Y GASTROENTERITIS DE PRESUNTO ORIGEN INFECCIOSO	331	4,1
5	OTROS DOLORES ABDOMINALES Y LOS NO ESPECIFICADOS	215	2,7
6	NEUMONIA BACTERIANA NO ESPECIFICADA	195	2,4
7	BRONQUIOLITIS AGUDA NO ESPECIFICADA	116	1,4
8	INSUFICIENCIA CARDIACA CONGESTIVA	93	1,2
9	HIPERTENSION ESENCIAL PRIMARIA	63	0,8
10	FIEBRE DEL DENGUE (DENGUE CLASICO)	58	0,7

Tabla 26. Morbilidad General Hospitalización 2017.

La principal causa de hospitalización en las diferentes unidades de la USI ESE durante 2017 fue la bronconeumonía no especificada con el 6,2% del total de pacientes hospitalizados. Las infecciones de vías respiratorias son una causa frecuente de consulta y hospitalización y se debe en gran parte a las condiciones

 <p>USI Unidad de Salud de Ibagué E.S.E. Nuestros servicios al alcance de todos</p>	UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE E.S.E. IBAGUE TOLIMA		Cód.: DES-PL-PI-02
	PROCESO DE		
	SUBPROCESO DE		
	RENDICON DE CUENTAS UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE		
Elaborado: Comité Gerencial	Revisado: Comité Gerencial	Aprobado:	Página

climáticas que tiene el municipio y que requiere mayor atención desde la promoción y prevención.

La segunda causa como se observa en la tabla anterior fueron las infecciones de vías urinarias que representaron el 5,1% del total de pacientes. También esta patología es frecuente, especialmente por hábitos de las personas relacionadas con el autocuidado, aseo, y sexo seguro. Es de vital importancia concientizar a los usuarios de riesgo de realizar resistencia a los antibióticos, por lo que los tratamientos deben ser terminados y realizar buenos hábitos de aseo y demás factores de riesgo.

Siguen infecciones respiratorias y gastrointestinales, de las cuales se hizo referencia a las primeras, pero también las infecciones gastrointestinales en muchas ocasiones tienen que ver con condiciones de asepsia, y buen manejo de alimentos. Esencialmente se debe realizar capacitación a la población para disminuir este impacto

Urgencias

No.	DIAGNOSTICO	N. CASOS	%
1	DIARREA Y GASTROENTERITIS DE PRESUNTO ORIGEN INFECCIOSO	6350	4,5
2	INFECCION DE VIAS URINARIAS SITIO NO ESPECIFICADO	3610	2,6
3	INFECCION AGUDA DE LAS VIAS RESPIRATORIAS SUPERIORES NO ESPECIFICADA	2648	1,9
4	CEFALEA	2442	1,7
5	DOLOR ABDOMINAL LOCALIZADO EN PARTE SUPERIOR	2355	1,7
6	RINOFARINGITIS AGUDA (RESFRIADO COMUN)	2233	1,6
7	DOLOR EN EL PECHO NO ESPECIFICADO	1951	1,4
8	INFECCION AGUDA NO ESPECIFICADA DE LAS VIAS RESPIRATORIAS INFERIORES	1689	1,2
9	LUMBAGO NO ESPECIFICADO	1556	1,1
10	AMIGDALITIS AGUDA NO ESPECIFICADA	1188	0,8

Tabla 27. Morbilidad General urgencias 2017.
NUESTROS SERVICIOS AL ALCANCE DE TODOS

 <p>USI Unidad de Salud de Ibagué E.S.E. Nuestros servicios al alcance de todos</p>	UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE E.S.E.		
	IBAGUE TOLIMA		
	PROCESO DE		
	SUBPROCESO DE		
RENDICON DE CUENTAS UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE			Fecha abril de 2018
Elaborado: Comité Gerencial	Revisado: Comité Gerencial	Aprobado:	Página

Fuente: Estadísticas USI ESE.

Los principales diagnósticos atendidos a través de los servicios de urgencias de la USI ESE durante la vigencia 2017 fueron relacionados con infecciones gastrointestinales, de vías urinarias y vías respiratorias, las cuales han sido ya comentadas en los resultados de consulta externa y hospitalización. Estos diagnósticos son coherentes entre los diferentes servicios y requieren como se indicó atenciones desde la promoción, la prevención, terminación de tratamientos para evitar complicaciones.

La diarrea y gastroenteritis ocupan el primer lugar con el 4,5% del total de los diagnósticos atendidos durante la vigencia, seguido de infecciones de vías urinarias con 2,6% y luego infecciones de vías respiratorias superiores con 1,9%.

Odontología

No.	DIAGNOSTICO	N. CASOS	%
1	CARIES DE LA DENTINA	9340	17,6
2	GINGIVITIS CRONICA	5702	10,8
3	CARIES LIMITADA AL ESMALTE	2653	5,0
4	PERDIDA DE DIENTES DEBIDO A ACCIDENTE, EXTRACCION O ENFERMEDAD PERIODONTAL LOCAL	2224	4,2
5	ANOMALIAS DE LA POSICION DEL DIENTE	2062	3,9
6	PULPITIS	1341	2,5
7	GINGIVITIS AGUDA	1076	2,0
8	PERIODONTITIS CRONICA	1064	2,0
9	RAIZ DENTAL RETENIDA	1046	2,0
10	RETRACCION GINGIVAL	983	1,9

Tabla 28. Morbilidad general odontología 2017.

NUESTROS SERVICIOS AL ALCANCE DE TODOS

	UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE E.S.E.			Cód.: DES-PL-PI-02
	IBAGUE TOLIMA			
	PROCESO DE			
	SUBPROCESO DE			Fecha abril de 2018
	RENDICON DE CUENTAS UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE			
	Elaborado: Comité Gerencial	Revisado: Comité Gerencial	Aprobado:	Página

Fuente: Estadísticas USI ESE.

Durante la vigencia 2017 fueron realizadas 52.956 consultas o valoraciones de odontología en las diferentes sedes de la USI ESE y de ellas el 17,6% fueron diagnosticadas como Caries de la dentina, seguido de gingivitis crónica con el 10,8% de los casos atendidos, caries limitada al esmalte con 5%. Los anteriores diagnósticos tienen su origen en malos hábitos saludables, especialmente con el correcto cepillado. Lo anterior indica que es necesario continuar trabajando en la promoción de buenos hábitos, especialmente en la población de niños y jóvenes para lograr mejores resultados de largo plazo.

MORTALIDAD

AÑO DEFUNCION	USI JORDAN	USI SALADO	USI SUR	USI SAN FRANCISCO	TOTAL GENERAL
2016	121	14	54	211	400
2017	109	10	44	161	324

Tabla 29. Mortalidad general 2017.

Las principales causas de Mortalidad por grandes Causas CIE 10 en los diferentes centros de atención de la USI durante el 2016 fueron por Enfermedades del sistema circulatorio (39,4%) y todas las demás causas (39,4%) en segundo puesto las Neoplasias con el 12%, ocupando el tercer lugar las Enfermedades Transmisibles (8%) en último puesto ciertas afecciones originadas en el periodo perinatal (0,5%) y las causas externas (0,5%). Esta distribución proporcional de la mortalidad es congruente con los aspectos expuestos en el ASIS donde las mortalidades están asociadas a enfermedades crónicas.

 <p>U.S.I. Unidad de Salud de Ibagué E.S.E. Nuestros servicios al alcance de todos</p>	UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE E.S.E. IBAGUE TOLIMA			Cód.: DES-PL-PI-02,
	PROCESO DE			
	SUBPROCESO DE			Fecha abril de 2018
	RENDICON DE CUENTAS UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE			
Elaborado: Comité Gerencial	Revisado: Comité Gerencial	Aprobado:		Página

3. PROCESOS JURIDICOS

PROCESOS JUDICIALES UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE USI-ESE 2017	
PROCESOS JUDICIALES USI	
CLASE DE ACCIONES/PROCESOS	CANTIDAD
ACCION DE NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO	5
ACCION DE REPARACION DIRECTA	12
ORDINARIOS LABORALES	2
TOTAL PROCESO USI	19
CLASE DE ACCIONES/PROCESOS	CANTIDAD
ACCION DE NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO	7
ACCION DE REPARACION DIRECTA	19
ORDINARIOS LABORALES	7
TOTAL PROCESO HSF	33
TOTAL PROCESOS (USI+HSF)	52

Tabla 30. Resumen Procesos jurídicos 2017.

EJECUCION CONTRACTUAL AÑO 2017

No. TOTAL DE CONTRATOS EJECUTADOS EN LA VIGENCIA 2017	DETALLE CONTRATOS	No. CONTRATOS	VALOR	TOTAL EJECUTADO VIGENCIA 2017
643	CONTRATOS CONVENIO INTERADMINISTRATIVO 0967 DEL 19 DE ABRIL DE 2017- MIAS	244	4.644.329.433	\$10.437.213.074
	CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS PLAN DE ACCIONES COLECTIVAS No. 1865	160	1.046.958.835	
	CONTRATOS DERARROLLO MISIONAL	239	4.745.924.806	

Tabla 31. Resumen ejecución contratos 2017.

NUESTROS SERVICIOS AL ALCANCE DE TODOS

 <p>U.S.I. Unidad de Salud de Ibagué E.S.E. Nuestros servicios al alcance de todos</p>	UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE E.S.E. IBAGUE TOLIMA			Cód.: DES-PL-PI-02	
	PROCESO DE			Fecha abril de 2018	
	SUBPROCESO DE				
	RENDICON DE CUENTAS UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE				
	Elaborado: Comité Gerencial	Revisado: Comité Gerencial	Aprobado:	Página	

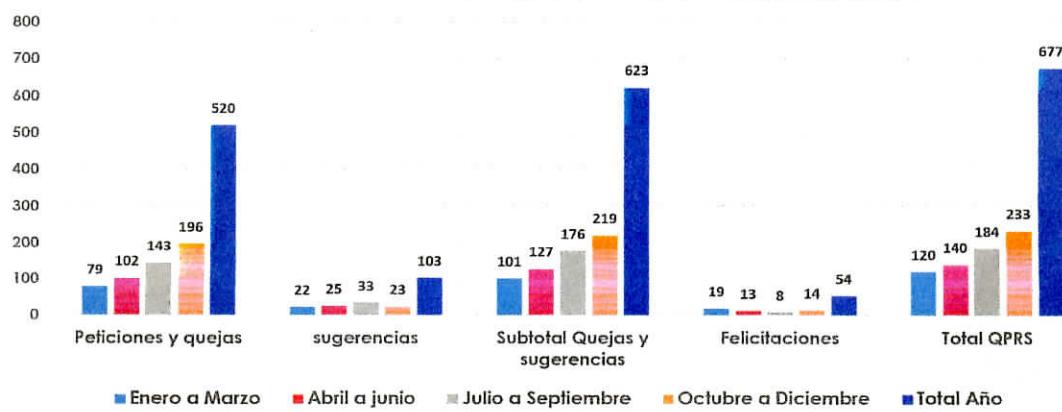
4. RECEPCIÓN DE QUEJAS Y RECLAMOS

- La Unidad de Salud de Ibagué tiene buzón de PQRS (Peticiones, Quejas, Reclamos, Sugerencias y Felicitaciones) en todos los centros de salud
- Se hace apertura de buzón semanalmente en cada uno de los centros.
- Se consolida la información y se analiza.

Descripción PQRS	Enero a Marzo	Abril a Junio	Julio a Septiembre	Octubre a Diciembre	Total Año
Peticiones y quejas	79	102	143	196	520
sugerencias	22	25	33	23	103
Subtotal Quejas y sugerencias	101	127	176	219	623
Felicitaciones	19	13	8	14	54
Total QPRS	120	140	184	233	677

Tabla 32. Resumen Quejas y Reclamos 2017.

RESULTADOS DE LOS PQRS USI ESE. VIGENCIA 2017



Total año 520 quejas, 103 sugerencias y 54 felicitaciones, las cuales se direccionan al respectivo coordinador de área, para dar respuesta y solución

MOTIVOS PQRS VIGENCIA 2017

NUESTROS SERVICIOS AL ALCANCE DE TODOS

 UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE E.S.E. IBAGUE TOLIMA	Cód.: DES-PL-PI-02		
	PROCESO DE		
	SUBPROCESO DE		
	RENDICON DE CUENTAS UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE		
Elaborado: Comité Gerencial	Revisado: Comité Gerencial	Aprobado:	Página

Motivos de PQRS	N.
calidad en la atención de asignación de citas	110
disponibilidad de médicos	90
calidad de atención de facturación	85
calidad en la atención de enfermería	82
calidad en la atención medica	68
calidad en la atención de farmacia	62
calidad en la atención de odontología	34
calidad en la atención de urgencias	31
calidad de laboratorios	20
calidad de mantenimiento	18
calidad de atención en RX	6
calidad en la atención de hospitalización	3
Calidad en la atención personal de seguridad	1
disponibilidad de enfermería	1
Calidad en la atención personal de serv. Generales	1
Total PQR	612

Tabla 33. Motivos Quejas y Reclamos 2017.

Dentro de los motivos de PQRS más representativos de la vigencia USI –ESE, la calidad en la atención de asignación de citas, disponibilidad de médicos, calidad de atención de facturación.

 <p>USI Unidad de Salud de Ibagué E.S.E. Nuestros servicios al alcance de todos</p>	UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE E.S.E.	Cód.: DES-PL-PI-02
	IBAGUE TOLIMA	
	PROCESO DE	
	SUBPROCESO DE	
	RENDICON DE CUENTAS UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE	Fecha abril de 2018
Elaborado: Comité Gerencial	Revisado: Comité Gerencial	Aprobado:
		Página

5. PRINCIPALES LOGROS DE LA VIGENCIA 2017.

- INVERSIONES PUESTOS DE SALUD AREA RURAL

Adecuación de infraestructura rural con una inversión alrededor de \$250 millones y la infraestructura urbana con inversión de \$300 millones.



ANTES



DESPUES



ANTES



DESPUES

NUESTROS SERVICIOS AL ALCANCE DE TODOS

ITEM	INVERSIONES PUESTOS RURALES	
	DESCRIPCION	VALOR TOTAL INVERSION
1	SAN JUAN DE LA CHINA	\$ 8.762.828,61
2	PASTALES	\$ 9.598.420,27
3	JUNTAS	\$ 9.691.855,02
4	VILLA RESTREPO	\$ 7.503.557,84
5	CHINA ALTA	\$ 19.805.459,03
6	TOTUMO	\$ 18.025.023,19
7	LAURELES	\$ 5.640.816,50
8	DANTAS	\$ 5.574.118,77
9	LA LINDA	\$ 7.243.412,84
10	LLANOS DEL COMBEIMA	\$ 14.722.764,32
11	COELLO COCORA	\$ 15.013.780,22
12	CHAPETON	\$ 14.107.981,38
13	AMBALA	\$ 12.959.810,20
14	CHARCO RICO	\$ 14.811.588,81
15	TOCHE	\$ 12.821.818,31
16	CURALITO	\$ 12.647.963,12
17	TAPIAS	\$ 12.548.725,33
18	CARMEN DE BULIRA	\$ 11.657.957,07
19	IPC	\$ 33.400.787,40
TOTAL INVERSION		\$ 246.538.668,23

Tabla 34. Inversiones realizadas en Puestos de salud 2017.

- **FUSIÓN DE LAS 2 ESE DEL MUNICIPIO DE IBAGUÉ SEGÚN ACUERDO 009-0077 AGOSTO 11 DE 2017 Y DECRETO 1000-0754 AGOSTO 25 DE 2017.**
- **UNIFICAR PAGO CON UPC DIFERENCIAL Y AUMENTO SIGNIFICATIVO EN VALOR AÑO 2017**

 <p>U.S.I. Unidad de Salud de Ibagué E.S.E. Nuestros servicios al alcance de todos</p>	UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE E.S.E.			Cód.: DES-PL-PI-02
	IBAGUE TOLIMA			
	PROCESO DE			
	SUBPROCESO DE			Fecha abril de 2018
	RENDICON DE CUENTAS UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE	Elaborado: Comité Gerencial	Revisado: Comité Gerencial	Aprobado: Comité Gerencial
				Página

EPS	UPC 2016	UPC 2017	% AUMENTO
SALUD VIDA	11.526	13,5	17
NUEVA EPS	16.200	17.010	5.0 SIN FIRMAR
COMPARTA	14.900	15.470	5.,5
PIJAOS	3.911	4.114	5.0

Tabla 35. Valores de UPC Contratados 2017 vs 2016.

- **REVISIÓN Y AJUSTES DE MINUTAS DE CONTRATACIÓN LOGRANDO QUE FUERAN SACADAS DE LOS CONTRATOS ACTIVIDADES DE SEGUNDO NIVEL QUE SE ENCONTRABAN DENTRO DE LA CÁPITA.**
- **LABORALIZACIÓN DE LA PLANTA DE PERSONAL DE LA USI EN MARZO 2017**

Planta Cargos	CARGOS				VALORES		
	No. Cargas	Suprimidos	Creados	Nueva Planta	Vr. Planta Anterior	Vr. Nueva Planta	Ahorro
Planta Permanente	95	5	0	90	3,805,507,933	3,623,789,389	181,718,544
Planta Temporal	131	0	3	134	6,345,657,973	6,024,467,519	321,190,454
Total	226	5		224	10,151,165,906	9,648,256,908	502,908,998

Tabla 36. Planta de Cargas antes y actual 2017.

AHORRO EN UN 20% POR CONTENCIÓN DEL GASTO EN SERVICIOS PROFESIONALES INDIRECTOS, MATERIALES Y GASTOS GENERALES.

Elaborado:
Comité Gerencial

Revisado:
Comité Gerencial

Aprobado:

Página

CONCEPTOS	ENERO A DICIEMBRE 2015	ENERO A DICIEMBRE 2016	ENERO A SEPTIEMBRE 2016	ENERO A SEPTIEMBRE 2017	AHORROS VIGENCIA 2016		AHORROS 2016 - 2017 A SEPTIEMBRE	
	VALORES	%	VALORES	%				
HONORARIOS ADMINISTRATIVOS	1.211,4	870,3	640,6	523,2	341,1	28,2	117,4	18,3
HONORARIOS OPERATIVOS	738,6	311,2	228,6	195,2	427,4	57,9	33,4	14,6
REMUNERACIÓN SERV. TECN. ADMITIVOS	450,5	416,9	324,0	279,0	33,6	7,5	45,0	13,9
MATERIALES ADMINISTRATIVOS	119,0	73,7	66,6	59,9	45,3	38,1	6,7	10,1
MATERIALES OPERATIVOS	1.714,6	1.616,3	1.410,0	1.093,1	98,3	5,7	316,9	22,5
SERVICIOS PUBLICOS OPERATIVOS	351,8	346,5	255,5	231,8	5,3	1,5	23,7	9,3
COMBUSTIBLE Y LUBRICANTES	42,6	34,1	26,5	24,3	8,5	20,0	2,2	8,3
TOTAL	4.628,5	3.669,0	2.951,8	2.406,5	959,5	20,7	545,3	18,5

Tabla 37. Ahorros realizados 2017.

- REPOSICIÓN DE 3 AMBULANCIAS A TRAVÉS DE FINANCIACIÓN MINISTERIO ALCALDÍA POR VALOR DE 600 MILLONES DE PESOS.



NUESTROS SERVICIOS AL ALCANCE DE TODOS

 <p>U.S.I. Unidad de Salud de Ibagué E.S.E. Nuestros servicios al alcance de todos</p>	UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE E.S.E.	Cód.: DES-PL-PI-02
	IBAGUE TOLIMA	
	PROCESO DE	
	SUBPROCESO DE	
	RENDICON DE CUENTAS UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE	Fecha abril de 2018
	Elaborado: Comité Gerencial	Revisado: Comité Gerencial
	Aprobado:	Página

- **DOTACIÓN SALA DE PARTOS A TRAVÉS DE UN CONVENIO CON SECRETARIA DE SALUD POR \$283.908.644**
- **DOTACIÓN PUESTOS DE SALUD RURALES A TRAVÉS DE UN CONVENIO CON SECRETARIA DE SALUD POR \$ 230.249.835**
- **DESARROLLO DE ACTIVIDADES PARA EL FORTALECIMIENTO DE PRESTADOR PRIMARIO:**

Ejercicio de referenciación con la ESE Hospital El Tambo Cauca, Entidad modelo de atención primaria en salud, ejemplo para el país por la forma como debe incluirse la comunidad para alcanzar las metas en salud y la implementación de la política de humanización en los servicios de salud:



SE REALIZO CONVOCATORIA A LOS LIDERES DEL AREA RURAL

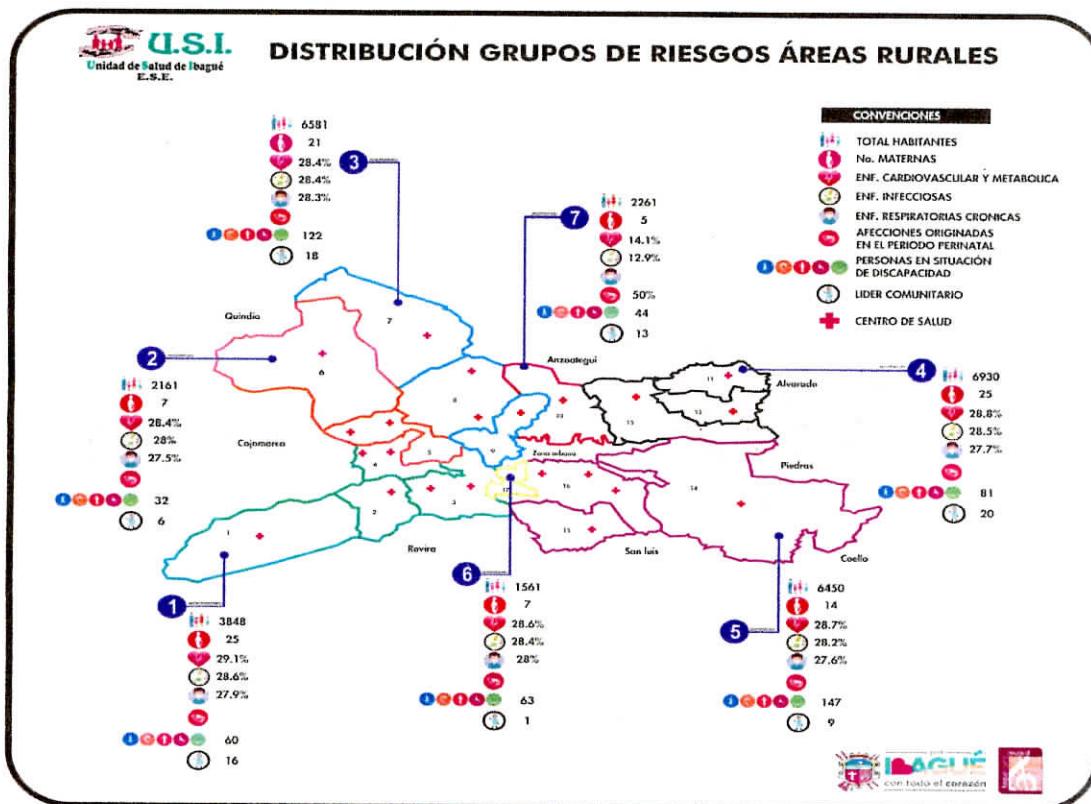
Se realizó trabajo de grupos focales (108) para el reconocimiento del micro territorios, de las necesidades, de las problemáticas y de las similitudes de cada territorio.



 <p>U.S.I. Unidad de Salud de Ibagué E.S.E. Nuestros servicios al alcance de todos</p>	UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE E.S.E.		Cód.: DES-PL-PI-02,
	IBAGUE TOLIMA		
	PROCESO DE		
	SUBPROCESO DE		Fecha abril de 2018
	RENDICON DE CUENTAS UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE		
	Elaborado: Comité Gerencial	Revisado: Comité Gerencial	Aprobado: Pagina

Encontrando 70 líderes de salud, 35 parteras tradicionales, 8 médicos tradicionales, identificación de 19 auxiliares de enfermería de los microterritorios, identificación 7 puntos de atención las dificultades de acceso, los costos de los desplazamientos, los tiempos de desplazamientos, las vías.

CARACTERIZACIÓN Y DISTRIBUCIÓN GRUPOS DE RIESGO ÁREAS RURALES:



NUESTROS SERVICIOS AL ALCANCE DE TODOS

 <p>U.S.I. Unidad de Salud de Ibagué E.S.E. Nuestros servicios al alcance de todos</p>	UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE E.S.E. IBAGUE TOLIMA			Cód.: DES-PL-PI-02	
	PROCESO DE			Fecha abril de 2018	
	SUBPROCESO DE				
	RENDICON DE CUENTAS UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE				
	Elaborado: Comité Gerencial	Revisado: Comité Gerencial	Aprobado:	Página	

FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES PERSONAL DE SALUD



6. PRINCIPALES METAS DE LA VIGENCIA 2018.

- UNIDAD MATERNO INFANTIL

Contará con Especialistas según la Ruta materna RIAS, la cual se abrirá transitoriamente en UI SF a través de una alianza estratégica, entre tanto se construya la unidad materno infantil de Picaleña la cual será financiada con recursos provenientes del hermanamiento con Chengdu China, con el fin de contribuir a la disminución de la mortalidad materna.

- UNIDAD DE CRÓNICOS

Estará atendida por profesionales acordes con la RIA: Internista, Familiarista, en la sede del sur, donde funcionara un gimnasio adquirido con proyecto presentado al Ministerio de salud y protección social, con el fin de implementar hábitos y estilos de vida saludable

 <p>U.S.I.</p> <p>Unidad de Salud de Ibagué E.S.E.</p> <p>Nuestros servicios al alcance de todos</p>	UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE E.S.E.			Cód.: DES-PL-PI-02,
	IBAGUE TOLIMA			
	PROCESO DE			Fecha abril de 2018
	SUBPROCESO DE			
RENDICON DE CUENTAS UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE				Página
Elaborado: Comité Gerencial	Revisado: Comité Gerencial	Aprobado:		

Continuar con la implementación en el componente primario de la Ruta a paciente con epilepsia.

- **UNIDAD DE GERIATRIA**

Estará atendida por profesionales acordes con la RIA: Geriatra, Familiarista, en la sede del Jordán e implementación de la visita Domiciliaria para adulto mayor con inmovilismo.

- **REORGANIZACIÓN Y REDISEÑO INSTITUCIONAL PRESENTACIÓN Y APROBACIÓN A SST Y MSPS.**
- **VIABILIZACIÓN PROYECTO REORDENAMIENTO FÍSICO USI - SF.**
- **FORTALECIMIENTO TECNOLÓGICO SISTEMAS DE INFORMACIÓN: ADQUISICIÓN SERVIDORES, MEJORAMIENTO CONECTIVIDAD COMPRA RADIO ENLACES, DIAGNOSTICO INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICO HARDWARE Y SOFTWARE.**
- **ACONDICIONAMIENTO FÍSICO Y TECNOLÓGICO ARCHIVO ACUERDO 049 DE 2002 ARCHIVO GENERAL DE LA NACIÓN.**
- **FORTALECIMIENTO IMÁGENES DIAGNOSTICAS A TRAVÉS DE LA REPOSICIÓN DE EQUIPOS.**


ELSA GRACIELA MARTINEZ ECHEVERRY.
 Gerente USI ESE.